

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 科目名： <div>医療・福祉サービスの経営戦略論</div>                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                        | 科目コード                                                                                                        | EK24                                                                              |
| 科目主査： <div>谷島 智徳</div> 担当講師： <div>中村 誠司、谷島 智徳</div>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                        | 単位                                                                                                           | 2                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                        | 配当年次                                                                                                         | 3・4                                                                               |
| 授業の目的と概要                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                        | グループワーク： <div><input checked="" type="checkbox"/>あり<input type="checkbox"/>なし</div>                          | 個人ワーク： <div><input checked="" type="checkbox"/>あり<input type="checkbox"/>なし</div> |
| <div>少子高齢化の急進や経済状況の変化により、わが国の医療・福祉は大きな転換点にさしかかっています。医療機関や介護福祉事業の経営、さらには医療・福祉全体を良くするためには、医療機関等に従事する全ての職種が直面する問題を理解し、論理思考をもって取り組むことが必要となります。</div> <div>本科目では医療経営学について学習し、医療福祉を取り巻く環境の変化や社会保障制度改革の動向を見据え、病院管理者の視点をもって、医療機関の経営戦略に重要な事項や戦略立案方法について掘り下げて考える力を養います。</div> |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                   |
| 履修の前提となる科目                                                                                                                                                                                                                                                          | <div><input type="checkbox"/>あり<input checked="" type="checkbox"/>なし</div>                                                                                                                             | 科目名：経営学に関する基礎知識が必要です。経営学を学ぶ機会が無かった人は、なるべくEJ90「経営学入門」やEA45「経営戦略論」等を先に履修してください。また、医療制度の基礎知識をある程度有していることが望まれます。 |                                                                                   |
| 履修の前提となる知識<br>その他特記事項                                                                                                                                                                                                                                               | 医療福祉機関の経営に関心の強いかた向けの専門科目です。テキストを精読し、医療制度改革の変遷（1997～2024年）を把握して授業にご参加ください。配布資料にも必ず目を通してください。不明点があれば、厚生労働省のホームページや参考文献などをあたってみましょう。                                                                      |                                                                                                              |                                                                                   |
| テキスト                                                                                                                                                                                                                                                                | 『看護管理者のための医療経営学』 尾形 裕也, 日本看護協会出版会, 最新版                                                                                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                   |
| この科目の到達目標                                                                                                                                                                                                                                                           | <div>①医療経営に関する基本的な考え方や専門用語の意味を理解し、具体的にその概念を説明できる。</div> <div>②医療福祉制度の仕組みと改革の変遷を理解し、今後の動向を見通す視点が持てる。</div> <div>③医療機関を取り巻く環境を踏まえて自院（または想定ケース）の経営課題を探索し、とるべき戦略についてロジカルに考察できる。</div>                      |                                                                                                              |                                                                                   |
| 成績評価の方法                                                                                                                                                                                                                                                             | <div>①社会保障制度の仕組みや医療制度が直面する問題、改革の変遷など、現行制度の重要課題に対する理解度をみます。</div> <div>②経営戦略論と経営組織論の理解、これらの知識を活用した医療福祉機関の具体的な経営戦略立案に対する考察力・論理的な説明力を評価します。</div> <div>※スクーリング全日の出席、課題、最終試験の提出（白紙提出不可）をもって、採点対象とする。</div> |                                                                                                              |                                                                                   |
| 事後学習                                                                                                                                                                                                                                                                | <div>・スクーリング後にあらためてテキストを復習し、自分なりの整理・まとめを行ってください。</div> <div>・興味を持った分野については参考文献を読み、さらに理解を深めてください。</div> <div>・学んだ知識を活かして、医療・福祉の現場で直面する問題を考えみて、実践に役立ててください。</div>                                        |                                                                                                              |                                                                                   |
| 事後学習の参考文献                                                                                                                                                                                                                                                           | 『Quality Indicator [医療の質]を測り改善する』聖路加国際病院QIセンター QI委員会, 2009年版～2022年版<br>『医療経営士テキスト 中級シリーズ 診療報酬制度と医業収益』井上貴裕, 2022年<br>『診療情報管理士テキスト 診療情報管理Ⅲ』一般財団法人日本病院会, 2024年                                            |                                                                                                              |                                                                                   |
| スクーリング受講時に用意するもの                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                   |
| <div><input checked="" type="checkbox"/>テキスト <input checked="" type="checkbox"/>筆記用具 <input checked="" type="checkbox"/>カメラ・マイクは必須となります。 <input checked="" type="checkbox"/>関心を寄せる医療機関の経営課題について考えてきてください。</div>                                                     |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                   |