

2025(令和7)年度

2025(令和7)年 4月 1日から
2026(令和8)年 3月 31日まで

計 算 書 類

東京都世田谷区等々力6丁目39番15号

学校法人 産 業 能 率 大 学

貸借対照表

2026(令和8)年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	28,723,063,135	27,754,532,937	968,530,198
有形固定資産	23,510,567,251	23,168,523,330	342,043,921
土地	13,689,792,714	13,689,792,714	0
建物	8,397,757,357	8,177,458,029	220,299,328
構築物	231,564,158	261,172,268	△ 29,608,110
教育研究用機器備品	271,954,205	182,667,520	89,286,685
管理用機器備品	261,577,990	217,868,824	43,709,166
図書	627,498,091	626,746,328	751,763
車両	10,021,016	12,817,647	△ 2,796,631
建設仮勘定	20,401,720	0	20,401,720
特定資産	4,815,154,600	4,214,749,600	600,405,000
第2号基本金引当特定資産	1,800,000,000	1,800,000,000	0
第3号基本金引当特定資産	278,597,500	278,192,500	405,000
退職給与引当特定資産	2,736,557,100	2,136,557,100	600,000,000
その他の固定資産	397,341,284	371,260,007	26,081,277
電話加入権	29,343,448	29,343,448	0
施設利用権	6,100,000	6,100,000	0
ソフトウェア	161,861,575	131,677,858	30,183,717
ソフトウェア仮勘定	6,600,000	36,935,800	△ 30,335,800
有価証券	66,000,001	30,000,001	36,000,000
差入保証金	127,436,260	137,202,900	△ 9,766,640
流動資産	9,991,407,297	9,300,524,381	690,882,916
現金預金	8,699,651,010	8,000,821,835	698,829,175
未収入金	443,188,851	582,426,596	△ 139,237,745
貯蔵品	101,753	83,484	18,269
短期貸付金	420,000	60,000	360,000
テキスト	436,542,200	425,831,695	10,710,505
立替金	2,712,596	2,908,485	△ 195,889
前払金	408,790,887	288,392,286	120,398,601
資産の部合計	38,714,470,432	37,055,057,318	1,659,413,114
負債の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	3,923,512,144	3,925,309,400	△ 1,797,256
退職給与引当金	3,923,512,144	3,925,309,400	△ 1,797,256
流動負債	6,092,726,005	5,382,190,384	710,535,621
未払金	952,892,742	740,185,556	212,707,186
前受金	4,203,962,600	4,439,803,560	△ 235,840,960
附属事業前受金	6,582,693	8,300,770	△ 1,718,077
預り金	183,147,970	193,900,498	△ 10,752,528
賞与引当金	746,140,000	0	746,140,000
負債の部合計	10,016,238,149	9,307,499,784	708,738,365
純資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	42,715,461,437	42,405,953,832	309,507,605
第1号基本金	39,548,863,937	39,239,761,332	309,102,605
第2号基本金	1,800,000,000	1,800,000,000	0
第3号基本金	278,597,500	278,192,500	405,000
第4号基本金	1,088,000,000	1,088,000,000	0
繰越収支差額	△ 14,017,229,154	△ 14,658,396,298	641,167,144
翌年度繰越収支差額	△ 14,017,229,154	△ 14,658,396,298	641,167,144
純資産の部合計	28,698,232,283	27,747,557,534	950,674,749
負債及び純資産の部合計	38,714,470,432	37,055,057,318	1,659,413,114

事業活動収支計算書

2025(令和7)年 4月 1日 から
2026(令和8)年 3月31日 まで

(単位 円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	7,142,790,000	7,374,417,600	△ 231,627,600
	授業料	5,721,650,000	5,892,894,000	△ 171,244,000
	入学金	384,570,000	410,776,500	△ 26,206,500
	実験実習料	79,400,000	92,699,100	△ 13,299,100
	施設設備資金	878,510,000	898,526,000	△ 20,016,000
	学生諸費	78,660,000	79,522,000	△ 862,000
	手数料	193,170,000	213,496,884	△ 20,326,884
	入学検定料	143,290,000	160,920,000	△ 17,630,000
	試験料	42,190,000	44,180,000	△ 1,990,000
	証明手数料	4,210,000	4,311,034	△ 101,034
	大学入学共通テスト試験実施手数料	3,480,000	4,085,850	△ 605,850
	寄付金	9,680,000	11,920,174	△ 2,240,174
	特別寄付金	6,830,000	10,343,000	△ 3,513,000
	現物寄付	2,850,000	1,577,174	1,272,826
	経常費等補助金	310,440,000	655,371,300	△ 344,931,300
	国庫補助金	310,440,000	654,873,300	△ 344,433,300
	経常費補助金	105,000,000	138,172,000	△ 33,172,000
	修学支援制度減免交付金	205,440,000	516,701,300	△ 311,261,300
	地方公共団体補助金	0	498,000	△ 498,000
	付随事業収入	5,684,070,000	5,532,687,994	151,382,006
	補助活動収入	29,880,000	36,091,000	△ 6,211,000
	附属事業収入	5,654,190,000	5,496,596,994	157,593,006
	雑収入	317,510,000	250,326,912	67,183,088
	施設設備利用料	150,000	484,500	△ 334,500
	教材売上収入	2,580,000	2,447,852	132,148
	手数料等収入	10,750,000	12,053,860	△ 1,303,860
	退職金財団交付金収入	304,030,000	235,340,700	68,689,300
	教育活動収入計	13,657,660,000	14,038,220,864	△ 380,560,864
教育活動収支	科 目	予 算	決 算	差 異
	人件費	6,233,180,000	5,843,767,810	389,412,190
	教員人件費	1,349,700,000	1,295,656,713	54,043,287
	職員人件費	3,698,500,000	3,504,758,992	193,741,008
	役員報酬	44,860,000	45,999,361	△ 1,139,361
	退職給与引当金繰入額	381,070,000	241,732,744	139,337,256
	退職金	11,050,000	9,480,000	1,570,000
	賞与引当金繰入額	748,000,000	746,140,000	1,860,000
	教育研究経費	2,357,250,000	2,371,279,719	△ 14,029,719
	消耗品費	112,630,000	84,446,837	28,183,163
	光熱水費	135,150,000	124,887,101	10,262,899
	旅費交通費	29,520,000	14,912,805	14,607,195
	奨学費	343,400,000	637,191,100	△ 293,791,100
	修学支援制度減免奨学費	205,440,000	516,701,300	△ 311,261,300
	その他奨学費	137,960,000	120,489,800	17,470,200
	減価償却額	271,600,000	277,126,667	△ 5,526,667
	教材図書費	296,120,000	274,197,800	21,922,200
	通信費	52,520,000	42,644,548	9,875,452
	印刷費	39,710,000	31,234,256	8,475,744
	営繕費	101,580,000	93,925,846	7,654,154
	委託手数料	677,180,000	583,683,195	93,496,805
	図書購読費	22,140,000	17,343,056	4,796,944
	リース料	24,550,000	20,288,617	4,261,383
	講習会等参加費	2,340,000	1,066,428	1,273,572
	施設設備利用費	13,260,000	12,190,931	1,069,069
	課外授業実習費	12,450,000	11,065,722	1,384,278
	諸報酬	168,560,000	102,111,619	66,448,381
	会議費	960,000	102,872	857,128
	諸会費	10,080,000	7,301,377	2,778,623
	公租公課	260,000	95,350	164,650
	福利費	19,720,000	15,750,151	3,969,849
	保険料	5,820,000	5,490,573	329,427
	海外研修費	15,840,000	12,504,158	3,335,842
	教育実習費	1,860,000	1,718,710	141,290
	管理経費	4,442,910,000	4,061,437,479	381,472,521
	消耗品費	91,920,000	76,219,581	15,700,419

(単位 円)

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		光熱水費	58,720,000	64,611,135	△ 5,891,135
		旅費交通費	123,070,000	112,448,614	10,621,386
		減価償却額	198,470,000	220,601,238	△ 22,131,238
		福利費	31,150,000	22,989,066	8,160,934
		教材図書費	610,010,000	495,920,700	114,089,300
		通信費	146,830,000	131,324,474	15,505,526
		印刷費	188,780,000	173,598,411	15,181,589
		営繕費	95,560,000	87,678,698	7,881,302
		委託手数料	1,392,440,000	1,243,487,532	148,952,468
		図書購読費	5,260,000	4,250,004	1,009,996
		リース料	34,660,000	29,348,418	5,311,582
		講習会等参加費	5,740,000	1,025,851	4,714,149
		施設設備利用費	175,210,000	163,327,892	11,882,108
		諸報酬	717,570,000	697,667,237	19,902,763
		会議費	1,400,000	230,649	1,169,351
		諸会費	8,420,000	7,867,325	552,675
		広報費	255,060,000	252,315,252	2,744,748
		交際接待費	21,540,000	11,458,924	10,081,076
		公租公課	15,700,000	14,163,700	1,536,300
		保険料	4,560,000	3,802,645	757,355
		雑損	120,000	308,083	△ 188,083
		寄付金	4,920,000	4,920,000	0
		消費税	250,000,000	233,812,100	16,187,900
		教材製作費	5,800,000	8,059,950	△ 2,259,950
		徴収不能額等	0	0	0
教育活動支出計	13,033,340,000	12,276,485,008	756,854,992		
教育活動収支差額			624,320,000	1,761,735,856	△ 1,137,415,856
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	30,000	604,472	△ 574,472
		第3号基本金引当特定資産運用収入	20,000	573,114	△ 553,114
		その他の受取利息・配当金	10,000	31,358	△ 21,358
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	30,000	604,472	△ 574,472	
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	3,350,000	2,143,256	1,206,744
		借入金利息	3,350,000	2,143,256	1,206,744
		その他の教育活動外支出			
教育活動外支出計	3,350,000	2,143,256	1,206,744		
教育活動外収支差額			△ 3,320,000	△ 1,538,784	△ 1,781,216
経常収支差額			621,000,000	1,760,197,072	△ 1,139,197,072
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	880,000	2,361,491	△ 1,481,491
		施設設備寄付金	380,000	1,118,000	△ 738,000
		現物寄付	500,000	1,243,491	△ 743,491
	特別収入計	880,000	2,361,491	△ 1,481,491	
		科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	70,280,000	52,558,365	17,721,635
		建物処分差額	31,120,000	31,112,173	7,827
		教育研究用機器備品処分差額	0	617,440	△ 617,440
		図書処分差額	4,700,000	4,255,373	444,627
		その他資産処分差額	34,460,000	16,573,379	17,886,621

(単位 円)

事業活動支出の部	科 目	予 算		決 算		差 異	
特別収支	その他の特別支出	759,350,000		759,325,449		24,551	
	賞与引当金特別繰入額	759,350,000		759,325,449		24,551	
	特別支出計	829,630,000		811,883,814		17,746,186	
	特別収支差額	△ 828,750,000		△ 809,522,323		△ 19,227,677	
	基本金組入前当年度収支差額	△ 207,750,000		950,674,749		△ 1,158,424,749	
	基本金組入額合計	△ 659,760,000		△ 309,507,605		△ 350,252,395	
	当年度収支差額	△ 867,510,000		641,167,144		△ 1,508,677,144	
	前年度繰越収支差額	△ 14,658,400,000		△ 14,658,396,298		△ 3,702	
	基本金取崩額	0		0		0	
	翌年度繰越収支差額	△ 15,525,910,000		△ 14,017,229,154		△ 1,508,680,846	
(参考)							
	事業活動収入計	13,658,570,000		14,041,186,827		△ 382,616,827	
	事業活動支出計	13,866,320,000		13,090,512,078		775,807,922	

資金収支計算書

2025(令和7)年 4月 1日 から
2026(令和8)年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	7,142,790,000	7,374,417,600	△ 231,627,600
授業料収入	5,721,650,000	5,892,894,000	△ 171,244,000
入学金収入	384,570,000	410,776,500	△ 26,206,500
実験実習料収入	79,400,000	92,699,100	△ 13,299,100
施設設備資金収入	878,510,000	898,526,000	△ 20,016,000
学生諸費収入	78,660,000	79,522,000	△ 862,000
手数料収入	193,170,000	213,496,884	△ 20,326,884
入学検定料収入	143,290,000	160,920,000	△ 17,630,000
試験料収入	42,190,000	44,180,000	△ 1,990,000
証明手数料収入	4,210,000	4,311,034	△ 101,034
大学入学共通テスト試験実施手数料収入	3,480,000	4,085,850	△ 605,850
寄付金収入	7,210,000	11,461,000	△ 4,251,000
特別寄付金収入	7,210,000	11,461,000	△ 4,251,000
補助金収入	310,440,000	655,371,300	△ 344,931,300
国庫補助金収入	310,440,000	654,873,300	△ 344,433,300
経常費補助金収入	105,000,000	138,172,000	△ 33,172,000
修学支援制度減免交付金収入	205,440,000	516,701,300	△ 311,261,300
地方公共団体補助金収入	0	498,000	△ 498,000
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	5,684,070,000	5,532,687,994	151,382,006
補助活動収入	29,880,000	36,091,000	△ 6,211,000
附属事業収入	5,654,190,000	5,496,596,994	157,593,006
受取利息・配当金収入	30,000	604,472	△ 574,472
第3号基本金引当特定資産運用収入	20,000	573,114	△ 553,114
その他の受取利息・配当金収入	10,000	31,358	△ 21,358
雑収入	317,510,000	250,202,912	67,307,088
施設設備利用料収入	150,000	484,500	△ 334,500
教材売上収入	2,580,000	2,447,852	132,148
手数料等収入	10,750,000	11,929,860	△ 1,179,860
退職金財団交付金収入	304,030,000	235,340,700	68,689,300
借入金等収入	1,000,000,000	1,000,000,000	0
短期借入金収入	1,000,000,000	1,000,000,000	0
前受金収入	4,063,600,000	4,210,545,293	△ 146,945,293
授業料前受金収入	3,119,220,000	3,252,062,100	△ 132,842,100
入学金前受金収入	290,960,000	337,107,700	△ 46,147,700
実験実習料前受金収入	0	324,000	△ 324,000
施設設備資金前受金収入	593,000,000	568,536,800	24,463,200
学生諸費前受金収入	30,020,000	34,484,000	△ 4,464,000
その他学生前受金収入	0	11,448,000	△ 11,448,000
附属事業前受金収入	30,400,000	6,582,693	23,817,307
その他の収入	583,000,000	599,075,285	△ 16,075,285
前期末未収入金収入	582,640,000	582,393,256	246,744
貸付金回収収入	360,000	240,000	120,000
立替金回収収入	0	195,889	△ 195,889
差入保証金回収収入	0	16,246,140	△ 16,246,140
資金収入調整勘定	△ 4,908,890,000	△ 4,891,293,181	△ 17,596,819
期末未収入金	△ 460,770,000	△ 443,188,851	△ 17,581,149
前期末前受金	△ 4,439,810,000	△ 4,439,803,560	△ 6,440
前期末附属事業前受金	△ 8,310,000	△ 8,300,770	△ 9,230
前年度繰越支払資金	8,000,830,000	8,000,821,835	8,165
収入の部合計	22,393,760,000	22,957,391,394	△ 563,631,394

(単位 円)

支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	6,165,400,000	5,858,626,515	306,773,485
教員人件費支出	1,488,550,000	1,434,493,358	54,056,642
職員人件費支出	4,319,000,000	4,125,247,796	193,752,204
役員報酬支出	44,860,000	45,999,361	△ 1,139,361
退職金支出	312,990,000	252,886,000	60,104,000
教育研究経費支出	2,085,650,000	2,092,801,998	△ 7,151,998
消耗品費支出	112,630,000	83,205,299	29,424,701
光熱水費支出	135,150,000	124,887,101	10,262,899
旅費交通費支出	29,520,000	14,912,805	14,607,195
奨学金支出	343,400,000	637,191,100	△ 293,791,100
修学支援制度減免奨学金支出	205,440,000	516,701,300	△ 311,261,300
その他奨学金支出	137,960,000	120,489,800	17,470,200
教材図書費支出	296,120,000	274,197,800	21,922,200
通信費支出	52,520,000	42,644,548	9,875,452
印刷費支出	39,710,000	31,234,256	8,475,744
営繕費支出	101,580,000	93,925,846	7,654,154
委託手数料支出	677,180,000	583,683,195	93,496,805
図書購読費支出	22,140,000	17,233,540	4,906,460
リース料支出	24,550,000	20,288,617	4,261,383
講習会等参加費支出	2,340,000	1,066,428	1,273,572
施設設備利用費支出	13,260,000	12,190,931	1,069,069
課外授業実習費支出	12,450,000	11,065,722	1,384,278
諸報酬支出	168,560,000	102,111,619	66,448,381
会議費支出	960,000	102,872	857,128
諸会費支出	10,080,000	7,301,377	2,778,623
公租公課支出	260,000	95,350	164,650
福利費支出	19,720,000	15,750,151	3,969,849
保険料支出	5,820,000	5,490,573	329,427
海外研修費支出	15,840,000	12,504,158	3,335,842
教育実習費支出	1,860,000	1,718,710	141,290
管理経費支出	4,244,440,000	3,840,595,050	403,844,950
消耗品費支出	91,920,000	75,993,461	15,926,539
光熱水費支出	58,720,000	64,611,135	△ 5,891,135
旅費交通費支出	123,070,000	112,448,614	10,621,386
福利費支出	31,150,000	22,989,066	8,160,934
教材図書費支出	610,010,000	495,920,700	114,089,300
通信費支出	146,830,000	131,342,743	15,487,257
印刷費支出	188,780,000	173,598,411	15,181,589
営繕費支出	95,560,000	87,678,698	7,881,302
委託手数料支出	1,392,440,000	1,243,487,532	148,952,468
図書購読費支出	5,260,000	4,250,004	1,009,996
リース料支出	34,660,000	29,348,418	5,311,582
講習会等参加費支出	5,740,000	1,025,851	4,714,149
施設設備利用費支出	175,210,000	163,327,892	11,882,108
諸報酬支出	717,570,000	697,667,237	19,902,763
会議費支出	1,400,000	230,649	1,169,351
諸会費支出	8,420,000	7,867,325	552,675
広報費支出	255,060,000	252,315,252	2,744,748
交際接待費支出	21,540,000	11,458,924	10,081,076
公租公課支出	15,700,000	14,163,700	1,536,300
保険料支出	4,560,000	3,802,645	757,355
雑損支出	120,000	274,743	△ 154,743
寄付金支出	4,920,000	4,920,000	0
消費税支出	250,000,000	233,812,100	16,187,900
教材製作費支出	5,800,000	8,059,950	△ 2,259,950
借入金等利息支出	3,350,000	2,143,256	1,206,744
借入金利息支出	3,350,000	2,143,256	1,206,744
借入金等返済支出	1,000,000,000	1,000,000,000	0
借入金返済支出	1,000,000,000	1,000,000,000	0

(単位 円)

科 目	予 算	決 算	差 異
施設関係支出	574,480,000	581,020,160	△ 6,540,160
建物支出	574,480,000	560,618,440	13,861,560
建設仮勘定支出	0	20,401,720	△ 20,401,720
設備関係支出	388,540,000	293,341,078	95,198,922
教育研究用機器備品支出	169,660,000	125,317,701	44,342,299
管理用機器備品支出	91,030,000	81,865,360	9,164,640
図書支出	5,150,000	4,163,495	986,505
車両支出	21,550,000	0	21,550,000
ソフトウェア支出	82,780,000	75,394,522	7,385,478
ソフトウェア仮勘定支出	18,370,000	6,600,000	11,770,000
資産運用支出	636,360,000	636,405,000	△ 45,000
有価証券購入支出	36,000,000	36,000,000	0
第3号基本金引当特定資産繰入支出	360,000	405,000	△ 45,000
退職給与引当特定資産繰入支出	600,000,000	600,000,000	0
その他の支出	1,719,120,000	1,603,350,671	115,769,329
貸付金支払支出	200,000	600,000	△ 400,000
前期末未払金支払支出	740,190,000	740,185,556	4,444
預り金支払支出	0	10,752,528	△ 10,752,528
前払金支払支出	435,140,000	408,790,887	26,349,113
差入保証金支出	6,070,000	6,479,500	△ 409,500
テキスト支出	537,520,000	436,542,200	100,977,800
資金支出調整勘定	△ 1,453,670,000	△ 1,650,543,344	196,873,344
期末未払金	△ 739,430,000	△ 952,892,742	213,462,742
前期末前払金	△ 288,400,000	△ 288,392,286	△ 7,714
前期末テキスト	△ 425,840,000	△ 409,258,316	△ 16,581,684
翌年度繰越支払資金	7,030,090,000	8,699,651,010	△ 1,669,561,010
支出の部合計	22,393,760,000	22,957,391,394	△ 563,631,394

活動区分資金収支計算書

2025(令和7)年 4月 1日 から
2026(令和8)年 3月31日 まで

(単位 円)

		科 目	金額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	7,374,417,600
		手数料収入	213,496,884
		特別寄付金収入	10,343,000
		経常費等補助金収入	655,371,300
		付随事業収入	5,532,687,994
		雑収入	250,202,912
		教育活動資金収入計	14,036,519,690
	支出	人件費支出	5,858,626,515
		教育研究経費支出	2,092,801,998
		管理経費支出	3,840,595,050
		教育活動資金支出計	11,792,023,563
		差引	2,244,496,127
		調整勘定等	△ 212,393,700
		教育活動資金収支差額	2,032,102,427
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	1,118,000
		施設設備売却収入	0
		施設整備等活動資金収入計	1,118,000
	支出	施設関係支出	581,020,160
		設備関係支出	293,341,078
		施設整備等活動資金支出計	874,361,238
		差引	△ 873,243,238
		調整勘定等	179,063,769
		施設整備等活動資金収支差額	△ 694,179,469
		小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）	1,337,922,958
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	1,000,000,000
		貸付金回収収入	240,000
		立替金回収収入	195,889
		差入保証金回収収入	16,246,140
		小計	1,016,682,029
		受取利息・配当金収入	604,472
		その他の活動資金収入計	1,017,286,501
	支出	借入金等返済支出	1,000,000,000
		有価証券購入支出	36,000,000
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	405,000
		退職給与引当特定資産繰入支出	600,000,000
		貸付金支払支出	600,000
		預り金支払支出	10,752,528
		差入保証金支出	6,479,500
		小計	1,654,237,028
		借入金等利息支出	2,143,256
		その他の活動資金支出計	1,656,380,284
		差引	△ 639,093,783
		調整勘定等	0
		その他の活動資金収支差額	△ 639,093,783
		支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）	698,829,175
		前年度繰越支払資金	8,000,821,835
		翌年度繰越支払資金	8,699,651,010

(注記)

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	4,203,962,600	4,203,962,600	0	0
附属事業前受金収入	6,582,693	6,582,693	0	0
前期末未収入金収入	582,393,256	582,393,256	0	0
期末未収入金	△ 443,188,851	△ 443,188,851	0	0
前期末前受金	△ 4,439,803,560	△ 4,439,803,560	0	0
前期末附属事業前受金	△ 8,300,770	△ 8,300,770	0	0
収入計	△ 98,354,632	△ 98,354,632	0	0
前期末未払金支払支出	740,185,556	453,865,384	286,320,172	0
前払金支払支出	408,790,887	408,790,887	0	0
テキスト支出	436,542,200	436,542,200	0	0
期末未払金	△ 952,892,742	△ 487,508,801	△ 465,383,941	0
前期末前払金	△ 288,392,286	△ 288,392,286	0	0
前期末テキスト	△ 409,258,316	△ 409,258,316	0	0
支出計	△ 65,024,701	114,039,068	△ 179,063,769	0
収入計 － 支出計	△ 33,329,931	△ 212,393,700	179,063,769	0

計算書類に係る注記事項

1. 重要な会計方針

(1) 引当金の計上基準

徴収不能引当金

未収入金の徴収不能に備えるため、個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

賞与引当金

教職員に対する賞与の支給に備えるため、当年度に負担すべき支給見込額を計上している。

退職給与引当金

退職金の支給に備えるため、期末要支給額 2,722,612,200 円の 100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累積額と交付金の累積額との繰入れ調整額を加減した金額を計上している。

(2) その他の重要な会計方針

有価証券の評価基準及び評価方法

移動平均法に基づく原価法である。

たな卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法に基づく原価法である。

預り金その他経過勘定項目に係る収支の表示方法

預り金に係る収入と支出は相殺して表示している。

2. 重要な会計方針の変更等

(1) 改正後の学校法人会計基準（昭和 46 年文部省令第 18 号）の適用

当年度から、学校法人会計基準の一部を改正する省令（令和 6 年文部科学省令第 28 号）に基づく改正後の学校法人会計基準を適用し、計算書類及びその附属明細書の様式を変更している。

(2) 賞与引当金の計上

学校法人会計基準の改正により、引当金の計上基準が明確化されたことに伴い、当年度から計上している。これにより、当年度に賞与として実際に支給した総額 1,247,554,588 円のうち、期首に計上すべき額（前年度負担分）として特別収支に 759,325,449 円を計上している。また、当該支給総額 1,247,554,588 円から特別収支の計上額 759,325,449 円を除いた当年度負担額 488,229,139 円と、支給は翌年度であるが当年度の支給対象期間に相応する額（当期末の引当金計上額）746,140,000 円を合わせた 1,234,369,139 円を人件費に計上している。

この結果、従来の方と比較して教育活動収支差額、経常収支差額が 13,185,449 円増加し、基本金組入前当年度収支差額が 746,140,000 円減少している。

3. 固定資産の減価償却額の累計額の合計額 16,224,962,374 円

4. 金銭債権の徴収不能引当金の合計額 0 円

5. 担保に供されている資産の種類及び額

担保に供されている資産の種類及び額は、次のとおりである。

土地	4,142,470,229 円
建物	1,267,884,238 円

上記資産には、根抵当権を設定してあるが、当事業年度末において対応する債務はない。

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額 465,383,941 円

7. 当該会計年度の末日において、第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策

第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. セグメント情報

(単位 円)

部門 科目	産業能率大学	自由が丘 産能短期大学	その他	合計
教育活動収入計	7,147,726,662	1,262,951,359	5,627,542,843	14,038,220,864
教育活動支出計	5,395,118,084	865,544,474	6,015,822,450	12,276,485,008
教育活動収支差額	1,752,608,578	397,406,885	△388,279,607	1,761,735,856
教育活動外収支差額	△644,682	165,884	△1,059,986	△1,538,784
経常収支差額	1,751,963,896	397,572,769	△389,339,593	1,760,197,072
特別収支差額	△313,937,376	△40,286,286	△455,298,661	△809,522,323
基本金組入前当年度 収支差額	1,438,026,520	357,286,483	△844,638,254	950,674,749
基本金組入額合計	△232,849,169	△16,380,660	△60,277,776	△309,507,605
当年度収支差額	1,205,177,351	340,905,823	△904,916,030	641,167,144

(注 1) セグメント情報は拠点区分別(設置学校・附属施設別)の収支情報の内訳を示すものであり、必ずしも理事会が経営資源の配分の決定及び業績を評価すること等を目的とした財務情報にはなっていない。

(注 2) 各セグメントのもの主な区分方法は、拠点区分に応じて「大学」「短期大学」「その他」に区分している。「その他」には学校法人部門のほか、総合研究所を含んでいる。

(注 3) 収入額及び支出額の各セグメントへの配分方法は、昭和 55 年 11 月 4 日付文管企第 250 号文部省管理局長通知「資金収支内訳表等の部門別計上及び配分について(通知)」に記載の方法を適用している。

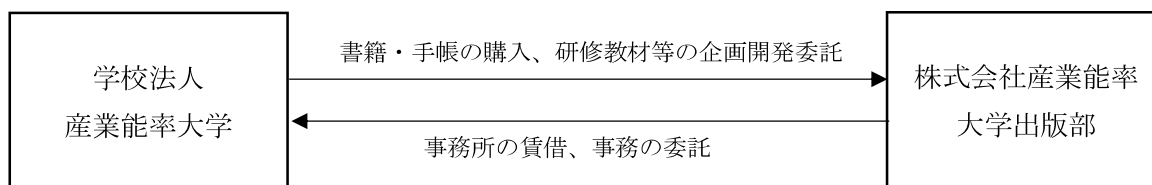
9. 重要な偶発債務 なし

10. 子法人に関する事項

(1)子法人の概要

法人の名称	事業内容	資本金の額	学校法人の出資金額等及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日	議決権の所有割合	役員の兼任等	他の注記事項との関係		
						出資会社	関連当事者	学校法人間取引
株式会社産業能率大学出版部	書籍・雑誌の刊行・販売、手帳の制作・販売、研修教材等の企画開発	30,000,000 円	昭和 59 年 10 月 1 日 30,000,000 円 600 株 総出資金額に占める割合 100%	100%	兼任 5 名 代表取締役社長（理事長） 取締役（理事） 取締役（教職員）	関係あり		

(2)学校法人と子法人の関連図



(3)子法人との取引の状況

法人の名称	取引の内容	取引金額	勘定科目	期末残高
株式会社産業能率大学出版部	書籍・雑誌の刊行・販売、手帳の制作・販売、研修教材等の企画開発	64,369,076 円	未払金	35,570 円
	印税	574,530 円	-	-
	賃借料、業務委託料、グッズ売上	2,709,522 円	未収入金	468,789 円
	出向者人件費負担金	33,759,247 円	-	-

(4)子法人の債務に係る保証債務

学校法人は子法人について債務保証を行っていない。

11. 学校法人の出資による会社に係る事項

当学校法人の出資割合が総出資額の2分の1以上である会社の状況は次のとおりである。

(1) 当該会社の概要

法人名称	事業内容	資本金の額	学校法人の出資金額等及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日	他の注記事項との関係	
				子法人	関連当事者
株式会社産業能率大学出版部	省略	省略	省略	関係あり	

(2) 当期中に学校法人が当該会社から受け入れた配当及び寄附の金額並びにその他の取引の額

法人の名称	取引の内容	取引金額	勘定科目	期末残高
株式会社産業能率大学出版部	省略			

12. 関連当事者との取引の内容に関する事項

属性	役員、法人等の名称	住所	資本金又は出資金	事業内容又は職業	議決権の所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額	勘定科目	期末残高	他の注記事項との関係		
						役員の兼任等	事業上の関係					子法人	出資会社	学校法人間取引
関係法人	株式会社産業能率大学出版部	東京都世田谷区等々力6-39-15	省略	省略	省略	省略	省略	省略	省略	省略	省略	関係あり	関係あり	

13. 学校法人間の財務取引 なし

14. 重要な後発事象 なし

15. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

(1) 有価証券の時価情報

① 総括表

(単位 円)

	当年度 (令和 8 年 3 月 31 日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	-	-	-
(うち満期保有目的の債券)	(-)	(-)	(-)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	-	-	-
(うち満期保有目的の債券)	(-)	(-)	(-)
合 計	-	-	-
(うち満期保有目的の債券)	(-)	(-)	(-)
時価のない有価証券	36,000,001		
有価証券合計	36,000,001		

② 明細表

(単位 円)

	当年度 (令和 8 年 3 月 31 日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	-	-	-
株式	-	-	-
投資信託	-	-	-
貸付信託	-	-	-
その他	-	-	-
合 計	-	-	-
時価のない有価証券	36,000,001		
有価証券合計	36,000,001		

(注) 子法人である株式会社産業能率大学出版部の株式 30,000,000 円を除く

(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リースは次のとおりである。

① 平成 21 年 4 月 1 日以降に開始したリース取引

<u>リース物件の種類</u>	<u>リース料総額</u>	<u>未経過リース料期末残高</u>
管理用消耗品	144,071,928 円	64,722,306 円

② 平成 21 年 3 月 31 日以前に開始したリース取引 該当なし

固定資産明細書

2025(令和7)年 4月 1日 から
2026(令和8)年 3月31日 まで

(単位 円)

科 目		期 首 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額	期 末 残 高	減価償却額の累計額	差 引 期 末 残 高	摘 要
有形固定資産	土地	13,689,792,714	0	0	13,689,792,714		13,689,792,714	
	建物	20,679,253,883	560,618,440	337,418,145	20,902,454,178	12,504,696,821	8,397,757,357	[増加] 自由が丘キャンパス1号館空調設備更新工事 245,410,000円、 湘南キャンパス校舎棟冷温水発生装置更新工事 42,900,000円 他
	構築物	2,685,059,314	0	0	2,685,059,314	2,453,495,156	231,564,158	
	教育研究用機器備品	265,478,106	125,717,551	17,322,443	373,873,214	101,919,009	271,954,205	[増加] 大学 現物寄贈物 399,850円
	管理用機器備品	466,145,872	81,865,360	17,744,405	530,266,827	268,688,837	261,577,990	
	図書	840,854,741	5,007,136	5,104,722	840,757,155	213,259,064	627,498,091	[増加] 大学 現物寄贈物 843,641円
	車両	58,836,128	0	0	58,836,128	48,815,112	10,021,016	
	建設仮勘定	0	20,401,720	0	20,401,720		20,401,720	
	計	38,685,420,758	793,610,207	377,589,715	39,101,441,250	15,590,873,999	23,510,567,251	
特定資産	第2号基本金引当特定資産	1,800,000,000	0	0	1,800,000,000		1,800,000,000	
	第3号基本金引当特定資産	278,192,500	405,000	0	278,597,500		278,597,500	
	退職給与引当特定資産	2,136,557,100	600,000,000	0	2,736,557,100		2,736,557,100	[増加] 退職給与引当特定資産の繰入 600,000,000円
	計	4,214,749,600	600,405,000	0	4,815,154,600		4,815,154,600	
その他の固定資産	電話加入権	29,343,448	0	0	29,343,448		29,343,448	
	施設利用権	6,100,000	0	0	6,100,000		6,100,000	
	水道施設利用権	11,426,735	0	0	11,426,735	11,426,735	0	
	ソフトウェア	672,192,893	112,330,322	0	784,523,215	622,661,640	161,861,575	
	ソフトウェア仮勘定	36,935,800	6,600,000	36,935,800	6,600,000		6,600,000	
	有価証券	30,000,001	36,000,000	0	66,000,001		66,000,001	
	差入保証金	137,202,900	6,479,500	16,246,140	127,436,260		127,436,260	
	計	923,201,777	161,409,822	53,181,940	1,031,429,659	634,088,375	397,341,284	
合 計		43,823,372,135	1,555,425,029	430,771,655	44,948,025,509	16,224,962,374	28,723,063,135	

借 入 金 明 細 書

2025(令和7)年 4月 1日から
2026(令和8)年 3月 31日まで

(単位:円)

借 入 先		期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	返済期限	摘 要
長期借入金	公的金融機関	0	0	0	0		
	市中金融機関	0	0	0	0		
	その他	0	0	0	0		
	計	0	0	0	0		
短期借入金	公的金融機関	0	0	0	0		
	市中金融機関	0	1,000,000,000	1,000,000,000	0	R8.3.25	賞与資金 担保なし
	その他	0	0	0	0		
	小 計	0	1,000,000,000	1,000,000,000	0		
	返済期限が1年以内 の長期借入金	0	0	0	0		
	計	0	1,000,000,000	1,000,000,000	0		
合 計		0	1,000,000,000	1,000,000,000	0		

基 本 金 明 細 書

2025(令和7)年 4月 1日から

2026(令和8)年 3月31日まで

(単位:円)

事 項	要 組 入 高	組 入 高	未 組 入 高	摘 要
第 1 号 基 本 金				
前期繰越高	39,526,081,504	39,239,761,332	286,320,172	
当期組入対象額				
1. 建 物	560,618,440	223,922,600	336,695,840	
過年度未組入れに係る当期組入れ		237,543,264	△ 237,543,264	
2. 構築物				
過年度未組入れに係る当期組入れ		4,620,000	△ 4,620,000	
3. 教育研究用機器備品	125,717,551	39,016,142	86,701,409	
過年度未組入れに係る当期組入れ		23,975,811	△ 23,975,811	
4. 管理用機器備品	81,865,360	62,490,763	19,374,597	
過年度未組入れに係る当期組入れ		1,676,070	△ 1,676,070	
5. 図 書	5,007,136	4,680,941	326,195	
過年度未組入れに係る当期組入れ		568,427	△ 568,427	
6. 建設仮勘定	20,401,720	20,401,720		
7. ソフトウェア	75,394,522	59,077,122	16,317,400	
過年度未組入れに係る当期組入れ		9,026,600	△ 9,026,600	
ソフトウェア仮勘定からの振替		36,935,800		
8. ソフトウェア仮勘定	6,600,000	6,600,000		
過年度未組入れに係る当期組入れ		8,910,000	△ 8,910,000	
ソフトウェアへの振替		△ 36,935,800		
9. 差入保証金	5,968,500	0	5,968,500	
計	881,573,229	702,509,460	179,063,769	
当期取崩対象額				
1. 建 物	△ 337,418,145	△ 337,418,145		
2. 教育研究用機器備品	△ 17,322,443	△ 17,322,443		
3. 管理用機器備品	△ 17,744,405	△ 17,744,405		
4. 図 書	△ 5,104,722	△ 5,104,722		
5. 差入保証金	△ 15,817,140	△ 15,817,140		
計	△ 393,406,855	△ 393,406,855		
当期組入額	488,166,374	309,102,605	179,063,769	
当期末残高	40,014,247,878	39,548,863,937	465,383,941	
第 2 号 基 本 金				
前期繰越高	—	1,800,000,000	—	
当期組入額	—	0	—	
当期末残高	—	1,800,000,000	—	
第 3 号 基 本 金				
前期繰越高	—	278,192,500	—	
当期組入対象額				
大学上野奨学基金	—	256,000	—	
短期大学上野奨学基金	—	149,000	—	
当期組入額	—	405,000	—	
当期末残高	—	278,597,500	—	
第 4 号 基 本 金				
前期繰越高	1,088,000,000	1,088,000,000	0	
当期組入額	0	0	0	
当期取崩高	0	0	0	
当期末残高	1,088,000,000	1,088,000,000	0	
合 計				
前期繰越高	—	42,405,953,832	286,320,172	
当期組入高	—	309,507,605		
当期取崩高	—	0		
当期末残高	—	42,715,461,437	465,383,941	

2025(令和7)年度

第2号基本金の組入れに係る計画集計表

(単位：円)

番号	計画の名称	第2号基本金当期末残高
1	自由が丘キャンパス 新校舎改築資金	1,800,000,000
計		1,800,000,000

2025(令和7)年度

第3号基本金の組入れに係る計画集計表

(単位:円)

番号	基金の名称	第3号引当特定資産運用収入	第3号基本金当期末残高
1	産業能率大学 上野奨学基金	211,017	102,578,000
2	産業能率大学・富士通(株)奨学基金	53,486	26,000,000
3	自由が丘産能短期大学 上野奨学基金	285,982	139,019,500
4	自由が丘産能短期大学 校友会奨学基金	22,629	11,000,000
計		573,114	278,597,500