

調査開始から20周年 2013年度

新入社員の理想の上司

調査期間：3月27日～4月10日

対 象：産能マネジメントスクールの新入社員研修
受講者のうち150社500人

回答数：405（男性279人、女性126人）

調査開始：1993年（98年から男女分けて実施）

※敬称略 ※各欄の〔 〕は前年順位

	理想の男性上司	理想の女性上司
1位	イチロー （3年ぶり3回目） 理由「態度や姿勢が手本になる」 30票〔前年3位〕	天海 祐希 （4年連続） 理由「リーダーシップがありそう」 58票〔前年1位〕
2位	池上 彰 28票〔2位〕	江角 マキコ 37票〔2位〕
3位	長谷部 誠（初） 15票〔19位〕	真矢 みき 30票〔4位〕
4位	阿部 寛 14票〔4位〕	菅野 美穂 23票〔9位〕
5位	水谷 豊 13票〔5位〕	澤 穂希 23票〔3位〕
6位	所 ジョージ 11票〔6位〕	竹内 結子 20票〔7位〕
7位	堤 真一 10票〔10位〕	吉瀬 美智子（初） 12票〔12位〕
8位	佐々木 蔵之介 10票〔14位〕	仲間 由紀恵 11票〔9位〕
9位	北野 武 9票〔10位〕	篠原 涼子 11票〔5位〕
10位	松岡 修造 9票〔32位〕	和田 アキ子 10票〔7位〕

お問い合わせ先

（学）産業能率大学 企画広報部企画広報課 担当：秋山
〒158-8630 東京都世田谷区等々力 6-39-15
電話：03-3704-9040、ファクス：03-3704-9404

■ 総合ランキングの１１位以下２０位まで

※敬称略 ※〔 〕は前年順位

〔男性上司〕			〔女性上司〕		
11 位	明石家 さんま	〔14 位〕	11 位	松嶋 菜々子	〔 6 位〕
	麻生 太郎	〔40 位〕		米倉 涼子	〔16 位〕
	タモリ	〔 9 位〕	13 位	竹下 佳江	〔30 位〕
14 位	唐沢 寿明	〔19 位〕	14 位	高橋 尚子	〔13 位〕
	佐々木 則夫	〔 6 位〕		深津 絵里	〔16 位〕
	高田 純次	〔14 位〕		滝川 クリステル	〔18 位〕
	山口 智充	〔23 位〕	17 位	阿川 佐和子	〔21 位〕
18 位	栗山 英樹	〔 ー 〕		クルミ伊達 公子	〔40 位〕
	野村 克也	〔 6 位〕		黒木 瞳	〔13 位〕
	阿部 慎之助	〔 ー 〕	20 位	桃井 かおり	〔40 位〕
	佐藤 浩市	〔10 位〕		高島 彩	〔11 位〕
	柳葉 敏郎	〔40 位〕		野田 聖子	〔 ー 〕
				観月 ありさ	〔 ー 〕

■ 新入社員男女別ランキング（５位まで）

※敬称略

順位	男性新入社員が選んだ		女性新入社員が選んだ	
	男性上司	女性上司	男性上司	女性上司
1	イチロー (27 票)	天海 祐希 (33 票)	池上 彰 (11 票)	天海 祐希 (25 票)
2	池上 彰 (17 票)	江角 マキコ (21 票)	長谷部 誠 (7 票) 佐々木 蔵之介 (7 票)	江角 マキコ (16 票)
3	阿部 寛 (12 票)	澤 穂希 (18 票) 竹内 結子 (18 票)		真矢 みき (15 票)
4	水谷 豊 (9 票)		山口 智充 (6 票)	菅野 美穂 (9 票)
5	長谷部 誠 (8 票) 北野 武 (8 票) 所ジョージ (8 票) 松岡 修造 (8 票)	真矢 みき (15 票)	堤 真一 (5 票)	篠原 涼子 (8 票)

学校法人産業能率大学（東京都世田谷区）は、新入社員を対象に「理想の上司」を尋ねる毎年恒例の調査を実施しました。本学ではこの調査を１９９３年度から（９８年度からは男性上司と女性上司を分けて）実施しており、調査開始から２０周年にあたります。今年は「**理想の男性上司**」はイチローさん（３年ぶり３回目）、「**理想の女性上司**」は天海祐希さん（４年連続）でした。

調査は、３月２７日から４月１０日までに、産業能率大学総合研究所の産能マネジメントスクールが開催した新入社員研修を受けた新入社員のうち１５０社５００人を対象に実施。有効回答は４０５（男性２７９人・女性１２６人）でした。

① 理想の「男性上司」

今年度の新入社員の理想の男性上司のトップは、「イチロー」さん（3年ぶり3回目）でした。理由（10項目を複数回答）では、「態度や姿勢が手本になる」が多く、新しい環境に身を置いて挑戦し続ける姿勢を見習いたいと考えていそうです。ロールモデルとなる上司としての理想像を抱いているようです。

ベスト10に初めて入ったのは、サッカー日本代表の「長谷部誠」さんでした。

② 理想の「女性上司」

今年度の新入社員の理想の女性上司は「天海祐希」（4年連続）さんがトップでした。理由は「リーダーシップがありそう」が多く選択されています。

「吉瀬美智子」さんは初めてベスト10に入りました。「和田アキ子」さんは理想の上司を男女に分けた98年以降、女性では唯一ベスト10圏内にランクインし続けています。

③ 理想の上司の“理由”から見る新入社員の意識

・全体集計

理想の上司として名前を挙げた理由を、男性・女性上司を合わせた全体で集計すると、「適切なアドバイスをしてくれそう」がもっとも多い結果でした。「人柄がよく親しみやすそう」「態度や姿勢が手本になりそう」も比較的、割合が高い結果です。

・男性新入社員

男性新入社員の回答について、理想の男性・女性上司を合わせた全体で集計すると、「適切なアドバイスをしてくれそう」がもっとも高い結果でした。これに「人柄がよく親しみやすそう」「態度や姿勢が手本になりそう」が続いています。

・女性新入社員

女性新入社員の回答について、理想の男性・女性上司を合わせた全体で集計すると、「人柄がよく親しみやすそう」がもっとも高い結果でした。これに「適切なアドバイスをしてくれそう」「態度や姿勢が手本になりそう」が続いています。

男性・女性上司を分けてみると、女性新入社員の理想の男性上司の理由は「人柄がよく親しみやすそう」、理想の女性上司は「態度や姿勢が手本になりそう」で異なる結果でした。

④ 上司に求める指導スタイル・ソーシャルスタイル

ビジネスコーチングにおける「指導スタイル」と、他者から観察できる行動特性をあらわす「ソーシャルスタイル」に基づいて、どのようなタイプの上司がよいかを尋ねました。

※ビジネスコーチングにおける指導スタイルとは、「論理－感覚軸（理路整然と指導するか感覚的に指導するか）」と「支援－主導軸（メンバーをバックアップするか自ら率先して指導するか）」の2軸で、“論理支援派”“論理主導派”“感覚支援派”“感覚主導派”の4つに分類するものです。調査ではスタイル名を明記せずに、各スタイルに沿った4つの選択肢を用意して、希望するタイプを1つ選択してもらいました。

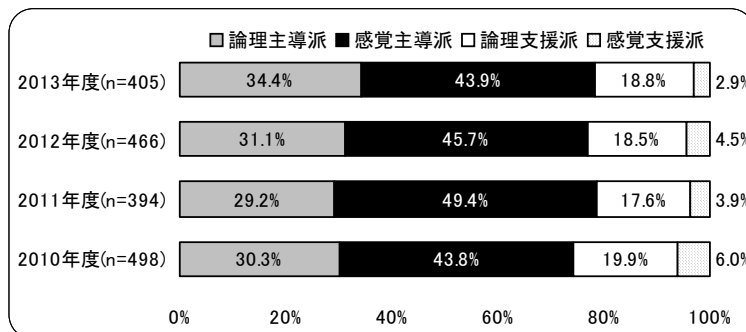
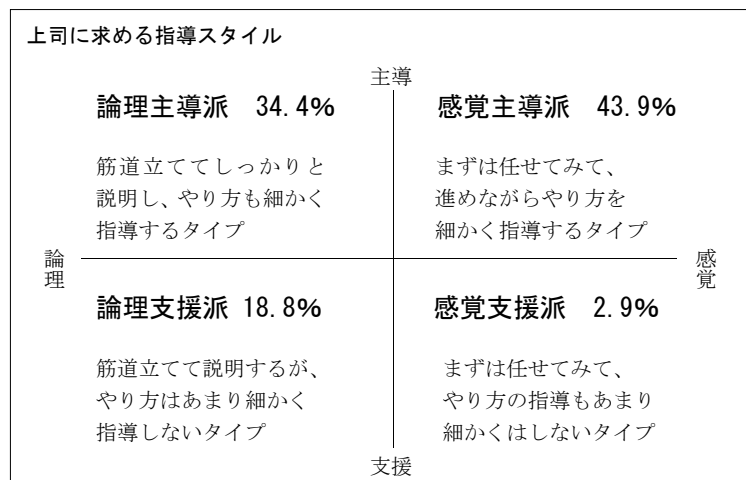
※ソーシャルスタイルとは、他者から観察できる行動特性を「支配性（支配的か控えめか）」と「開放性（感情が開放的か抑制的か）」の2軸で、“表出型”“主導型”“友好型”“分析型”の4つに分類するものです。調査では型の名前は明記せずに、これに沿った4つの選択肢を用意して希望するタイプを1つ選択してもらいました。

・指導スタイル

指導スタイルについては、「主導－支援軸」では仕事のやり方を丁寧に教える主導寄りのタイプ（論理主導派＋感覚主導派）が78.3%と多数を占め、好まれるようです。

「論理－感覚軸」では、始めから理路整然とすべてを説明するようなタイプ（論理主導派＋論理支援派）と、まずは一度やらせてみるような感覚的な指導をするタイプ（感覚主導派＋感覚支援派）を好む声がほぼ半々です。

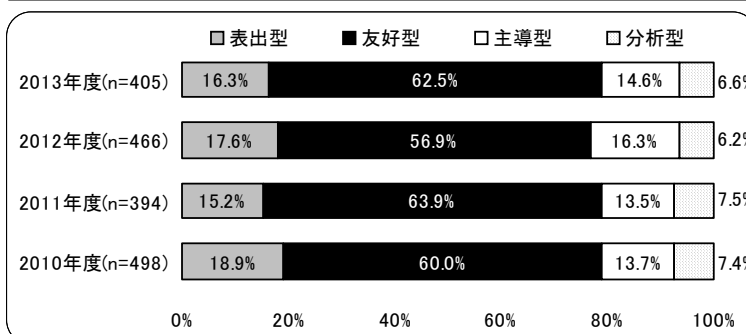
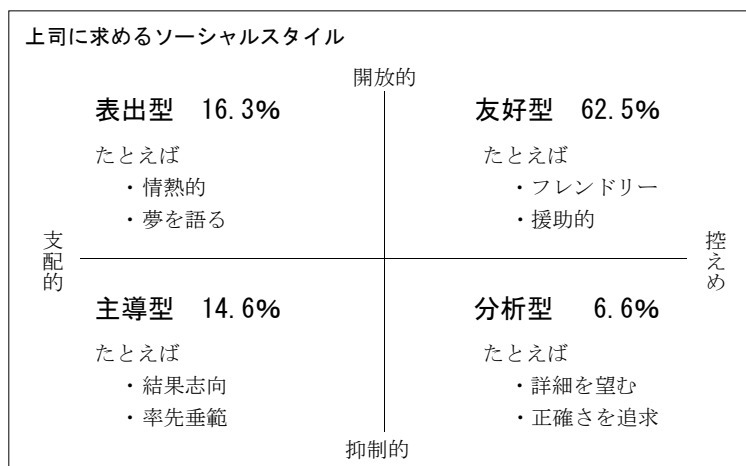
4分類に沿って割合をみると、まずは任せてみる一方で、仕事を進めながらやり方を丁寧に教えていく“感覚主導派”が例年同様に最多でしたが、過去の結果と比較すると「論理主導派」がわずかながら増加する傾向にあります。



・ソーシャルスタイル

上司に求めるソーシャルスタイルで最も回答が多かったのは、支配性が低く感情は開放的な“友好型”でした。上司に対して近づきやすさ・親しみやすさを求めているように見受けられます。

支配性の軸でみると6ポイント「控えめ」側にシフトしています。



理想の上司の理由

全体平均と性別クロス（数字のゴシック体は各項目で最も高い値）

	自分の強み・弱みをしっかり見抜いてくれそうだから	適切な指示をしてくれそうだから	適切なアドバイスをしてくれそうだから	やる気を引き出してくれそうだから	自分に適した役割や経験の場を与えてくれそうだから	自分の能力を伸ばしてくれそうだから	リーダーシップがありそうだから	態度や姿勢が手本になりそうだから	人柄がよく親しみやすそうだから	CMやドラマでのイメージ
全体集計 n=405	25.5%	34.2%	41.2%	31.5%	17.3%	19.0%	33.5%	37.4%	40.1%	23.5%
男性新入社員の全体集計 n=279	25.7%	33.8%	39.8%	32.1%	17.3%	18.2%	35.1%	36.0%	37.5%	24.0%
女性新入社員の全体集計 n=126	25.1%	35.2%	44.1%	30.4%	17.4%	20.6%	30.0%	40.5%	45.7%	22.3%

男女上位 10 人（数字のゴシック体は各項目で最も高い値）

※敬称略

	自分の強み・弱みをしっかり見抜いてくれそうだから	適切な指示をしてくれそうだから	適切なアドバイスをしてくれそうだから	やる気を引き出してくれそうだから	自分に適した役割や経験の場を与えてくれそうだから	自分の能力を伸ばしてくれそうだから	リーダーシップがありそうだから	態度や姿勢が手本になりそうだから	人柄がよく親しみやすそうだから	CMやドラマでのイメージ
理想の男性上司の全体平均	25.1%	34.8%	43.3%	31.1%	19.4%	21.1%	34.3%	36.3%	43.0%	15.2%
男性新入社員の男性上司の理由集計	24.7%	34.1%	41.9%	32.6%	17.9%	20.4%	37.6%	38.4%	39.8%	14.7%
女性新入社員の男性上司の理由集計	25.8%	36.3%	46.0%	27.4%	22.6%	22.6%	26.6%	31.5%	50.0%	16.1%
1 イチロー 30	10.0%	26.7%	46.7%	26.7%	13.3%	23.3%	36.7%	60.0%	6.7%	6.7%
2 池上彰 28	14.3%	53.6%	60.7%	3.6%	7.1%	21.4%	7.1%	32.1%	28.6%	0.0%
3 長谷部誠 15	13.3%	40.0%	26.7%	20.0%	0.0%	6.7%	60.0%	46.7%	33.3%	0.0%
4 阿部寛 14	7.1%	21.4%	28.6%	14.3%	0.0%	0.0%	50.0%	28.6%	42.9%	21.4%
5 水谷豊 13	38.5%	46.2%	53.8%	7.7%	30.8%	15.4%	7.7%	15.4%	30.8%	61.5%
6 所ジョージ 11	54.5%	36.4%	63.6%	27.3%	18.2%	9.1%	9.1%	36.4%	81.8%	9.1%
7 佐々木蔵之介 10	40.0%	40.0%	60.0%	30.0%	40.0%	30.0%	60.0%	30.0%	40.0%	50.0%
堤真一 10	10.0%	60.0%	40.0%	10.0%	40.0%	0.0%	30.0%	40.0%	50.0%	50.0%
9 北野武 9	55.6%	33.3%	55.6%	33.3%	22.2%	33.3%	44.4%	22.2%	33.3%	11.1%
松岡修造 9	55.6%	11.1%	44.4%	66.7%	0.0%	22.2%	44.4%	44.4%	22.2%	22.2%

	自分の強み・弱みをしっかり見抜いてくれそうだから	適切な指示をしてくれそうだから	適切なアドバイスをしてくれそうだから	やる気を引き出してくれそうだから	自分に適した役割や経験の場を与えてくれそうだから	自分の能力を伸ばしてくれそうだから	リーダーシップがありそうだから	態度や姿勢が手本になりそうだから	人柄がよく親しみやすそうだから	CMやドラマでのイメージ
理想の女性上司の全体平均	25.9%	33.6%	38.9%	32.0%	15.1%	16.7%	32.5%	38.6%	37.0%	32.3%
男性新入社員の女性上司の理由集計	26.7%	33.3%	37.3%	31.4%	16.5%	15.7%	32.2%	33.3%	34.9%	34.1%
女性新入社員の女性上司の理由集計	24.4%	34.1%	42.3%	33.3%	12.2%	18.7%	33.3%	49.6%	41.5%	28.5%
1 天海祐希 58	36.2%	36.2%	32.8%	25.9%	13.8%	20.7%	50.0%	37.9%	36.2%	41.4%
2 江角マキコ 37	37.8%	37.8%	56.8%	21.6%	8.1%	13.5%	32.4%	40.5%	24.3%	27.0%
3 真矢みき 30	20.0%	36.7%	46.7%	33.3%	13.3%	13.3%	30.0%	33.3%	26.7%	36.7%
4 菅野美穂 23	8.7%	26.1%	34.8%	30.4%	17.4%	17.4%	8.7%	34.8%	43.5%	47.8%
澤穂希 23	30.4%	21.7%	30.4%	34.8%	17.4%	17.4%	43.5%	52.2%	34.8%	4.3%
6 竹内結子 20	25.0%	40.0%	15.0%	10.0%	20.0%	0.0%	10.0%	15.0%	20.0%	45.0%
7 吉瀬美智子 12	25.0%	33.3%	50.0%	33.3%	25.0%	16.7%	16.7%	8.3%	33.3%	58.3%
8 篠原涼子 11	36.4%	45.5%	54.5%	27.3%	27.3%	36.4%	27.3%	54.5%	36.4%	54.5%
仲間由紀恵 11	0.0%	45.5%	54.5%	36.4%	18.2%	27.3%	27.3%	27.3%	45.5%	18.2%
10 和田アキ子 10	40.0%	30.0%	20.0%	50.0%	10.0%	10.0%	40.0%	20.0%	20.0%	20.0%

男性上司・女性上司に分けた１９９８年度以降のランキング

理想の男性上司（１９９８年度～２０１３年度）																※敬称略
	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
1位	長塚 京三	野村 克也	所 ジョージ	北野 武	星野 仙一	北野 武	星野 仙一	古田 敦也	古田 敦也	所 ジョージ	所 ジョージ	イチロー	イチロー	池上 彰	橋下 徹	イチロー
2位	野村 克也	北野 武	北野 武	所 ジョージ	所 ジョージ	所 ジョージ	所 ジョージ	所 ジョージ	イチロー	古田 敦也	星野 仙一	原 辰徳	島田 紳助	所 ジョージ	池上 彰	池上 彰
3位	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	北野 武	星野 仙一	北野 武	星野 仙一	所 ジョージ	星野 仙一	イチロー	所 ジョージ	原 辰徳	堤 真一	イチロー	長谷部 誠
4位	所 ジョージ	所 ジョージ	長塚 京三	石原 慎太郎	長嶋 茂雄	原 辰徳	長嶋 茂雄	北野 武	王 貞治	イチロー	古田 敦也	古田 敦也	所 ジョージ	阿部 寛	阿部 寛	阿部 寛
5位	椎名 桔平	椎名 桔平	星野 仙一	長塚 京三	明石家 さんま	明石家 さんま	明石家 さんま	長塚 京三	阿部 寛	明石家 さんま	木村 祐一	高田 純次	阿部 寛	イチロー	水谷 豊	水谷 豊
6位	北野 武	長塚 京三	野村 克也	森本 レオ	筑紫 哲也	長嶋 茂雄	いかりや 長介	明石家 さんま	ホビー・ハレンタイン	唐沢 寿明	明石家 さんま	阿部 寛	松岡 修造	唐沢 寿明	佐々木 則夫	所 ジョージ
7位	伊東 四朗	明石家 さんま	明石家 さんま	高倉 健	長塚 京三	長塚 京三	竹中 直人	筑紫 哲也	明石家 さんま	阿部 寛	東国原 英夫	野村 克也	北野 武	星野 仙一	所 ジョージ	堤 真一
8位	中村 雅俊	権藤 博	椎名 桔平	森 祇晶	石原 慎太郎	石原 慎太郎	原 辰徳	哀川 翔	北野 武	北野 武	ユースケ・サンタマリア	ハラウ・オハマ	野村 克也	佐々木 蔵之介	野村 克也	佐々木 蔵之介
9位	緒方 拳	中村 雅俊	石原 慎太郎	明石家 さんま	王 貞治	筑紫 哲也	長塚 京三	高橋 克典	唐沢 寿明	王 貞治	北野 武	堤 真一	佐々木 蔵之介	原 辰徳	タモリ	北野 武
10位	タモリ 筑紫 哲也 役所 広司	竹中 直人	田村 正和	田村 正和	久米 宏 椎名 桔平 田村 正和	堤 真一 野村 克也	中田 英寿 山本 昌邦	福山 雅治	星野 仙一	ユースケ・サンタマリア	阿部 寛	タモリ	山口 智充	水谷 豊 アルベルト・ザッケローニ	北野 武 佐藤 浩市 堤 真一 渡辺 謙	松岡 修造

理想の女性上司（１９９８年度～２０１３年度）																※敬称略
	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
1位	鈴木 京香	山口 智子	江角 マキコ	田中 真紀子	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳	篠原 涼子	篠原 涼子	真矢 みき	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希
2位	山口 智子	松嶋 菜々子	山口 智子	黒木 瞳	和田 アキ子	松嶋 菜々子	久本 雅美	久本 雅美	天海 祐希	黒木 瞳	真矢 みき	篠原 涼子	真矢 みき	真矢 みき	江角 マキコ	江角 マキコ
3位	高島 礼子	和田 アキ子	松嶋 菜々子	松嶋 菜々子	田中 真紀子	和田 アキ子	松嶋 菜々子	和田 アキ子	篠原 涼子	真矢 みき	和田 アキ子	天海 祐希	江角 マキコ	江角 マキコ	澤 穂希	真矢 みき
4位	小宮 悦子	藤原 紀香	鈴木 京香	江角 マキコ	山口 智子	久本 雅美	山口 智子	小林 聡美	久本 雅美	久本 雅美	天海 祐希	仲間 由紀恵	和田 アキ子	菅野 美穂	真矢 みき	菅野 美穂
5位	野際 陽子	高島 礼子	黒木 瞳	山口 智子	安藤 優子	安藤 優子	安藤 優子	安藤 優子	安藤 優子	天海 祐希	久本 雅美	ヒラリー・クリントン	黒木 瞳	篠原 涼子	篠原 涼子	澤 穂希
6位	安藤 優子	田中 真紀子	田中 真紀子	久本 雅美	藤原 紀香	江角 マキコ	和田 アキ子	矢田 亜希子	仲間 由紀恵	仲間 由紀恵	仲間 由紀恵	久本 雅美	篠原 涼子	和田 アキ子	松嶋 菜々子	竹内 結子
7位	久本 雅美	江角 マキコ	野際 陽子	和田 アキ子	江角 マキコ	山口 智子	高橋 尚子	山口 智子	阿川 佐和子	松嶋 菜々子	江角 マキコ	江角 マキコ	仲間 由紀恵	仲間 由紀恵	竹内 結子	吉瀬美智子
8位	和田 アキ子	黒木 瞳	和田 アキ子	安藤 優子	緒方 貞子	岡江 久美子	桃井 かおり	仲間 由紀恵	和田 アキ子	和田 アキ子	黒木 瞳	菅野 美穂	菅野 美穂	松嶋 菜々子	和田 アキ子	仲間 由紀恵
9位	田中美佐子	鈴木 京香	安藤 優子	松 たか子	久本 雅美	扇 千景	松雪 泰子	松嶋 菜々子	山口 智子	安藤 優子	滝川 クリステル	和田 アキ子	深津 絵里	竹内 結子	菅野 美穂	篠原 涼子
10位	櫻井よしこ	野際 陽子	藤原 紀香	飯島 直子 鈴木 京香 八木 亜希子	松嶋 菜々子	緒方 貞子 藤原 紀香	小雪 田中 真紀子	桃井 かおり	野際 陽子 桃井 かおり	阿川 佐和子	安藤 優子	深津 絵里	久本 雅美 松嶋 菜々子	滝川 クリステル 黒木 瞳	仲間 由紀恵	和田 アキ子

新入社員男女別にみた理想の上司（１９９８年度以降）

※敬称略																			
理想の男性上司	男性新入社員		1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	
		1位	野村 克也	野村 克也	所 ジョージ	北野 武	星野 仙一	北野 武	星野 仙一	古田 敦也	古田 敦也	星野 仙一	所 ジョージ	イチロー	イチロー	池上 彰	橋下 徹	イチロー	
		2位	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	北野 武	所 ジョージ	北野 武	所 ジョージ	北野 武	所 ジョージ	イチロー	所 ジョージ	イチロー	原 辰徳	原 辰徳	所 ジョージ	イチロー	池上 彰	
		3位	長塚 京三	北野 武	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	長嶋 茂雄	星野 仙一	所 ジョージ	星野 仙一	王 貞治	イチロー	星野 仙一	高田 純次	所 ジョージ	イチロー	池上 彰	阿部 寛	
		4位	北野 武	所 ジョージ	星野 仙一	石原 慎太郎	所 ジョージ	原 辰徳	いかりや 長介	北野 武	所 ジョージ	古田 敦也	古田 敦也	所 ジョージ	阿部 寛	唐沢 寿明	野村 克也	水谷 豊	
	5位	所 ジョージ	権藤 博	野村 克也	森 祇晶	明石家 さんま	明石家 さんま	長嶋 茂雄	明石家 さんま	北野 武	阿部 寛	ユースケ・サンタマリア	古田 敦也	阿部 寛 北野 武 島田 紳助	阿部 寛 星野 仙一	阿部 寛 水谷 豊	長谷部 誠 北野 武 所 ジョージ 松岡 修造		
	女性新入社員	1位	長塚 京三	椎名 桔平	所 ジョージ	北野 武	所 ジョージ	所 ジョージ	所 ジョージ	古田 敦也	古田 敦也	所 ジョージ	所 ジョージ	イチロー	堤 真一	池上 彰	池上 彰	池上 彰	
		2位	椎名 桔平	長塚 京三	北野 武	長塚 京三	星野 仙一	北野 武	長嶋 茂雄	所 ジョージ	イチロー	古田 敦也	木村 祐一	堤 真一	イチロー	所 ジョージ	堤 真一	長谷部 誠	
		3位	長嶋 茂雄	森本レオ	長塚 京三	所 ジョージ	筑紫 哲也	星野 仙一	星野 仙一	長塚 京三	阿部 寛	唐沢 寿明	明石家 さんま	原 辰徳	佐々木 蔵之介	佐々木蔵之介	佐々木 蔵之介	佐々木 蔵之介	
		4位	所 ジョージ	中村 雅俊	長嶋 茂雄	石原 慎太郎	北野 武	堤 真一	明石家 さんま	筑紫 哲也	所 ジョージ	明石家 さんま	北野 武	佐々木 蔵之介	島田 紳助	堤 真一	渡辺 謙	山口 智充	
5位		中村 雅俊 緒方 拳	明石家 さんま 所 ジョージ	椎名 桔平	長嶋 茂雄	椎名 桔平 長嶋 茂雄 長塚 京三	長塚 京三	長塚 京三 竹中 直人	タモリ 役所 広司 渡辺 謙 高橋 克典	唐沢 寿明	佐藤 浩市	星野 仙一	東国原 英夫	所 ジョージ ユースケ・サンタマリア	阿部 寛	佐々木 則夫 佐藤 浩市	堤 真一		
※敬称略																			
理想の女性上司	男性新入社員		1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	
		1位	高島 礼子	藤原 紀香	松嶋 菜々子	田中 真紀子	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳	篠原 涼子	和田 アキ子	真矢 みき	真矢 みき	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希
		2位	小宮 悦子	和田 アキ子	江角 マキコ	黒木 瞳	和田 アキ子	松嶋 菜々子	和田 アキ子	和田 アキ子	久本 雅美	黒木 瞳	篠原 涼子	ヒラリー・クリントン	天海 祐希	真矢 みき	江角 マキコ	江角 マキコ	
		3位	鈴木 京香	松嶋 菜々子	山口 智子	松嶋 菜々子	田中 真紀子	和田 アキ子	山口 智子	矢田 亜希子	仲間 由紀恵	和田 アキ子	黒木 瞳	仲間 由紀恵	和田 アキ子	和田 アキ子	澤 穂希	澤 穂希	
		4位	和田 アキ子	田中 真紀子	田中 真紀子	山口 智子	藤原 紀香	安藤 優子	高橋 尚子	久本 雅美	和田 アキ子	天海 祐希	滝川 クリスタル	和田 アキ子	江角 マキコ	江角 マキコ	松嶋 菜々子	竹内 結子	
	5位	山口 智子 田中美佐子	黒木 瞳 野村 沙知代 山口 智子	和田 アキ子	和田 アキ子	山口 智子 安藤 優子 久本 雅美 本上 まなみ 松嶋 菜々子	久本 雅美	松嶋 菜々子	仲間 由紀恵	阿川 佐和子	仲間 由紀恵	仲間 由紀恵	篠原 涼子	黒木 瞳 仲間 由紀恵	菅野 美穂	真矢 みき	真矢 みき		
	女性新入社員	1位	山口 智子	山口 智子	江角 マキコ	江角 マキコ	安藤 優子	黒木 瞳	久本 雅美	小林聡美	篠原 涼子	篠原 涼子	真矢 みき	真矢 みき	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希	天海 祐希	
		2位	鈴木 京香	鈴木 京香	鈴木 京香	田中 真紀子	黒木 瞳	松嶋 菜々子	黒木 瞳	久本 雅美	天海 祐希	真矢 みき	篠原 涼子	天海 祐希	真矢 みき	真矢 みき	江角 マキコ	江角 マキコ	
		3位	野際 陽子	高島 礼子	山口 智子	山口 智子	山口 智子	山口 智子	松嶋 菜々子	黒木 瞳	黒木 瞳	久本 雅美	天海 祐希	篠原 涼子	篠原 涼子	江角 マキコ	篠原 涼子	真矢 みき	
		4位	安藤 優子	野際 陽子	野際 陽子	黒木 瞳	緒方 貞子	江角 マキコ	山口 智子	安藤 優子	安藤 優子	天海 祐希	久本 雅美	久本 雅美	江角 マキコ	菅野 美穂	真矢 みき	菅野 美穂	
5位		小宮 悦子 久本 雅美	松嶋 菜々子	黒木 瞳	安藤 優子 久本 雅美 松嶋 菜々子 松 たか子 野際 陽子	田中 真紀子	久本 雅美	安藤 優子	山口 智子 桃井 かおり	久本 雅美	安藤 優子	江角 マキコ	深津 絵里	黒木 瞳	篠原 涼子	澤 穂希	篠原 涼子		