



全国の社長が今年之最優秀経営者を選ぶ！（第12回）

# 「社長が選ぶ 今年の社長」 2019

令和元年の第1位は

**孫 正義** 氏 (ソフトバンクグループ代表取締役会長兼社長／4年連続8回目)

ヤフーとLINEの統合が大きなインパクト  
世界規模の視点と戦略的な経営姿勢に賛嘆の声

## ■注目データ

- ・孫 正義氏は若手経営者から圧倒的な支持
- ・初トップ10入りは5名（小濱英之氏、大山晃弘氏、吉田憲一郎氏、山田進太郎氏、川邊健太郎氏）
- ・ZOZOの社長を退任した前澤友作氏が出口戦略を評価され、昨年に続いてランクイン
- ・40代以下が3名（大山晃弘氏、山田進太郎氏、前澤友作氏）トップ10入りは調査開始以来最多

## ■トップ10ランキング

順位	前年順位	氏名	企業名 ※法人格略／得票同数の場合は50音順	得票数
1位	(1位)	孫 正義 氏	ソフトバンクグループ (代表取締役会長兼社長)	127
2位	(2位)	豊田 章男 氏	トヨタ自動車 (代表取締役社長)	113
3位	(-)	小濱 英之 氏 (初)	ワークマン (取締役社長)	49
4位	(-)	大山 晃弘 氏 (初)	アイリスオーヤマ (代表取締役社長)	26
5位	(17位)	柳井 正 氏	ファーストリテイリング (代表取締役会長兼社長)	22
6位	(5位)	永守 重信 氏	日本電産 (代表取締役会長)	11
7位	(12位)	吉田 憲一郎 氏 (初)	ソニー (代表執行役 社長兼CEO)	8
8位	(3位)	前澤 友作 氏	ZOZO (前代表取締役社長)	7
	(-)	山田 進太郎 氏 (初)	メルカリ (代表取締役CEO (社長))	
10位	(-)	川邊 健太郎 氏 (初)	Zホールディングス (ヤフー) (代表取締役社長)	5
	(4位)	三木谷 浩史 氏	楽天 (代表取締役会長兼社長)	

- ・2019年内に「社長」「会長」「CEO」など経営トップに就いた実績があれば有効
- ・役職名は調査時点のもので、原則として所属企業のホームページの表記に準拠
- ・各氏の選出理由はP3参照 / (-)=前年得票無 / (初)=今回初めてトップ10入り

## お問い合わせ先

〒158-8630 東京都世田谷区等々力6-39-15 学校法人産業能率大学マーケティングセンター  
電話：03-5758-5117 / ファクス：03-5758-5503

学校法人産業能率大学総合研究所（東京都世田谷区）は、従業員数が6人以上の企業経営者（経営トップ）を対象に今年（2019年）の最優秀経営者は誰かを尋ね、その結果を「社長が選ぶ今年の社長」としてまとめました。調査は11月19日から25日までインターネット調査で行いました（有効回答490）。この調査は2008年から実施しており、今回で12回目となります。

## 令和元年の「今年の社長」

### 孫正義氏が4年連続で「今年の社長第1位」

令和元年となる2019年の「今年の社長」の第1位には、**孫正義氏**（ソフトバンクグループ）が4年連続で選ばれました。11月に発表された「Yahoo! JAPAN」と「LINE」の事業統合が大きなインパクトを与え、経営者としての先見性やスケールの大きさが多くの支持を集めました。アンケートに答えていただいた社長の年齢を「40代以下（108名）」「50代（196名）」「60代以上（186名）」に分けて分析したところ、孫氏は全世代から広く支持を受けており、特に「40代以下」の若手経営者からは2位（12票）の3倍以上の39票を集めて圧倒的な支持を得ています。

なお、「今年の社長」の第2位には4年連続で**豊田章男氏**（トヨタ自動車）がランクインしていますが、「50代」と「60代以上」の社長からの支持では豊田氏がトップでした。

### 初のトップ10入りは5名

今回、初めてトップ10入りしたのは5名でした。このうち、3位の**小濱英之氏**（ワークマン）と4位の**大山晃弘氏**（アイリスオーヤマ）ならびに10位の**川邊健太郎氏**（Zホールディングス）は、企業としても初のトップ10入りとなりました。7位の**吉田憲一郎氏**（ソニー）は、昨年の12位からランクアップしました。ソニーとしては、2017年に前任の平井一夫氏が6位にランクインして以来2年振りのトップ10入りとなりました。また、8位の**山田進太郎氏**（メルカリ）については、昨年の調査で前社長の小泉文明氏が同じく8位ランクインしており、メルカリとしては2年連続のトップ10入りとなりました。

### 50歳未満のトップ10入りは3名（調査開始以来最多）

50歳未満の社長（年内退任含む）が3名（大山晃弘氏、山田進太郎氏、前澤友作氏）トップ10入りしました。これまでは2名が最高であり、3名がトップ10入りしたのは調査開始以来、初めてのこととなります。ちなみに歴代のトップ10最年少は、2012年に7位にランクインした村上太一氏（リブセンス）の26歳です。これまで12回の調査において、20代でのトップ10入りは村上氏のみです。

8位の**前澤友作氏**（ZOZO）は、今年の9月にZOZOの社長を退任していますが、「ベストなタイミングで経営権を渡した」（47歳/男性/卸売・小売業/愛知）、「出口戦略が素晴らしかった」（43歳/男性/サービス業/東京）などの声が集まり、トップ10入りしました。調査時点で経営者を退任していてトップ10入りしたのは、2013年の稲盛和夫氏（日本航空名誉会長（当時）／2013年4月に会長退任）以来2人目です。

## 「今年の社長」トップ10と主な理由

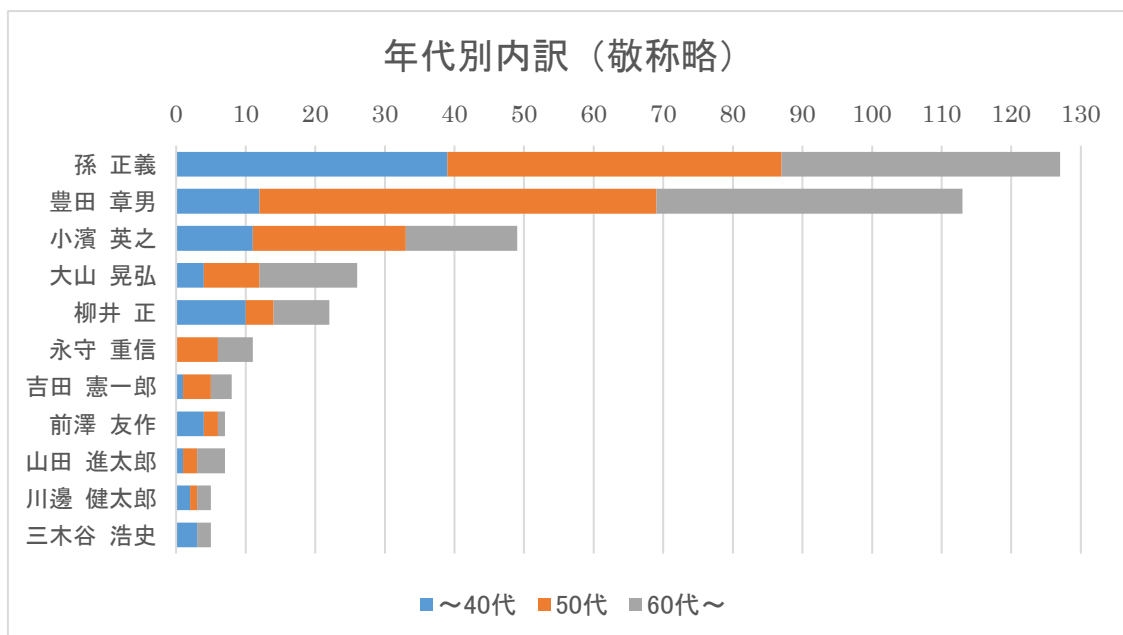
1位 孫 正義氏 (127票)	「ヤフーとラインの経営統合」(35歳/男性/金融・保険業/山口) 「世界で通用するスケールを持つ経営者」(53歳/男性/建設業/宮城) 「発想力、失敗を恐れぬ大胆さ」(49歳/男性/不動産業/高知)
2位 豊田 章男氏 (113票)	「絶えず自身の考えを明確に示し、しっかりと結果を出している」(66歳/男性/情報通信業/東京) 「世界に通じるビジネス展開、PHV等のユニークな製品」(72歳/男性/情報通信業/東京) 「最新テクノロジーをどんどん取り入れている」(60歳/男性/サービス業/愛知)
3位 小濱 英之氏(初) (49票)	「トレンドを見る視点がすごい」(65歳/男性/情報通信業/静岡) 「細かい商品戦略で、しっかり需要をつかまえている」(66歳/男性/不動産業/兵庫) 「労働服を女性を含む一般人に門戸を開き新たな市場を創り出した」(57歳/男性/情報通信業/大阪)
4位 大山 晃弘氏(初) (26票)	「今現在何が常にか常に考えている」(70歳/男性/製造業/岐阜) 「安価で高機能の製品開発力がある」(62歳/男性/サービス業/北海道) 「他企業シニア退職者の再雇用で業績を上げた」(58歳/男性/卸売・小売業/兵庫)
5位 柳井 正氏 (22票)	「堅実な店舗展開とぶれない経営方針」(56歳/男性/サービス業/東京) 「積極的に海外進出し成功している。新製品の開発力もある」(81歳/男性/医療・福祉/東京) 「レジの無人化を見事に推し進めた」(55歳/男性/運輸業/埼玉)
同5位 永守 重信氏 (11票)	「伸びる会社を分かる目と、その会社を伸ばせる経営力」(70歳/男性/卸売・小売業/東京) 「自社の強みと強化すべき点を熟知し将来像をしっかり持っている」(56歳/男性/金融・保険業/大阪) 「結果をしっかり出して、従業員もいきいきしている」(57歳/男性/サービス業/東京)
7位 吉田 憲一郎氏(初) (8票)	「安売りではない経営で結果を残している」(54歳/男性/製造業/大阪) 「キャッシュフロー経営に完全に傾斜した」(62歳/男性/サービス業/東京) 「もとのソニーに戻って経営改善した」(61歳/男性/卸売・小売業/茨城)
8位 前澤 友作氏 (7票)	「ベストなタイミングで経営権を渡した」(47歳/男性/卸売・小売業/愛知) 「出口戦略が素晴らしかった」(43歳/男性/サービス業/東京) 「決断力がすごい」(57歳/男性/サービス業/東京)
同8位 山田 進太郎氏(初) (7票)	「凄い市場を作り出した。今後も成長しそう」(35歳/男性/医療・福祉/福岡) 「若者に限らずみんなが使っている。キャッシュレス時代の最先端」(61歳/男性/卸売・小売業/鹿児島) 「買取と売却のアプリを開発して業績を伸ばし米国へも出店」(68歳/男性/サービス業/和歌山)
10位 川邊 健太郎氏(初) (5票)	「IT時代の中での先駆者であり主流でもある」(62歳/男性/サービス業/富山) 「積極的な経営が成功している」(65歳/男性/サービス業/愛知) 「ニュースでよく話題になっていた」(49歳/男性/サービス業/広島)
同10位 三木谷 浩史氏 (5票)	「幅広く活躍している 楽天カードのポイント大盤振る舞いにも驚く」(72歳/男性/建設業/徳島) 「(楽天モバイルなど) 難しいと思われていたことにチャレンジした」(43歳/男性/不動産業/岡山) 「スポーツ界にかなり入ってきた」(42歳/男性/サービス業/東京)

(初)=今回初めてトップ10入り

## 年代別内訳

アンケートの回答者の年齢を「40代以下」「50代」「60代以上」に分けて集計しました。オレンジで塗りつぶされた数字は、その年代でのトップです。40代以下は孫氏、50代と60代以上は豊田氏を最も支持しています。

順位	経営者(敬称略)	40代以下	50代	60代以上	合計
1位	孫 正義	39	48	40	127
2位	豊田 章男	12	57	44	113
3位	小濱 英之	11	22	16	49
4位	大山 晃弘	4	8	14	26
5位	柳井 正	10	4	8	22
6位	永守 重信	0	6	5	11
7位	吉田 憲一郎	1	4	3	8
8位	前澤 友作	4	2	1	7
	山田 進太郎	1	2	4	7
10位	川邊 健太郎	2	1	2	5
	三木谷 浩史	3	0	2	5
-	その他	21	42	47	110
-	合計	108	196	186	490



## 調査概要

調査期間：2019年11月19日～25日（7日間）

調査対象：従業員数6人以上の企業経営者604人

有効回答：490

調査方法：インターネット調査

調査内容：今年(2019年)の最優秀経営者だと思う方1名を自由記述で回答

※2019年に経営トップ（会長、社長、CEOなど）に就いた方であれば、調査時点で役職を離れていても有効としています。

回答者属性：

<b>(性別)</b>		<b>(業種)</b>	
男性	479人 ( 97. 8%)	製造業	86人 (17. 6%)
女性	11人 ( 2. 2%)	卸売・小売業	75人 (15. 3%)
<b>(年齢)</b>		サービス業	88人 (18. 0%)
20代	4人 ( 0. 8%)	建設業	63人 (12. 9%)
30代	13人 ( 2. 7%)	情報通信業	30人 ( 6. 1%)
40代	91人 (18. 6%)	運輸業	29人 ( 5. 9%)
50代	196人 (40. 0%)	医療・福祉	27人 ( 5. 5%)
60代	150人 (30. 6%)	不動産業	24人 ( 4. 9%)
70代以上	36人 ( 7. 3%)	飲食店・宿泊業	10人 ( 2. 0%)
<b>(本社所在地)</b>		教育・学習支援業	9人 ( 1. 8%)
北海道・東北	52人 (10. 6%)	金融・保険業	17人 ( 3. 5%)
関東	162人 (33. 1%)	電気・ガス・熱提供・水道業	7人 ( 1. 4%)
中部	109人 (22. 2%)	その他	25人 ( 5. 1%)
近畿	81人 (16. 5%)	<b>(従業員規模)</b>	
中国	16人 ( 3. 3%)	6～9人	149人 (30. 4%)
四国	28人 ( 5. 7%)	10～30人	192人 (39. 2%)
九州・沖縄	42人 ( 8. 6%)	31～50人	45人 ( 9. 2%)
海外	0人 ( 0. 0%)	51～100人	35人 ( 7. 1%)
<b>(資本金規模)</b>		101～300人	41人 ( 8. 4%)
1000万円未満	133人 (27. 1%)	301～1000人	19人 ( 3. 9%)
1000万円以上3000万円未満	219人 (44. 7%)	1001人以上	9人 ( 1. 8%)
3000万円以上5000万円未満	45人 ( 9. 2%)	<b>(上場区分)</b>	
5000万円以上1億円未満	37人 ( 7. 6%)	東証一部上場	8人 ( 1. 6%)
1億円以上10億円未満	38人 ( 7. 8%)	東証二部上場	3人 ( 0. 6%)
10億円以上	18人 ( 3. 7%)	その他上場	8人 ( 1. 6%)
		非上場	471人 (96. 1%)

\* 百分比は小数点以下第二位を四捨五入しており、項目によって数値の和が100%にならない場合があります。

ご参考：「社長が選ぶ今年の社長」トップ10（過去10年間）

※敬称略／法人格略／所属・役職は調査時／同数の場合は50音順

	2010年 (n=426)	2011年 (n=456)	2012年 (n=445)	2013年 (n=404)	2014年 (n=471)	2015年 (n=464)	2016年 (n=404)	2017年 (n=389)	2018年 (n=433)	2019年 (n=490)
1位	孫正義 ソフトバンク	孫正義 ソフトバンク	稲盛和夫 日本航空	孫正義 ソフトバンク	孫正義 ソフトバンク	豊田章男 トヨタ自動車	孫正義 ソフトバンクグループ	孫正義 ソフトバンクグループ	孫正義 ソフトバンクグループ	孫正義 ソフトバンクグループ
2位	柳井正 ファーストリテイリング	ステイブ・ジョブズ アップル	孫正義 ソフトバンク	豊田章男 トヨタ自動車	豊田章男 トヨタ自動車	孫正義 ソフトバンクグループ	豊田章男 トヨタ自動車	豊田章男 トヨタ自動車	豊田章男 トヨタ自動車	豊田章男 トヨタ自動車
3位	豊田章男 トヨタ自動車	柳井正 ファーストリテイリング	柳井正 ファーストリテイリング	三木谷浩史 楽天	柳井正 ファーストリテイリング	森本浩通 三菱航空機	カルロス・ゴーン 日産自動車	平井一夫 ソニー	前澤友作 ZOZO	小濱英之 ワークマン
4位	稲盛和夫 日本航空	豊田章男 トヨタ自動車	稲盛和夫 日本航空	稲盛和夫 日本航空	ティム・クック アップル	永守重信 日本電産	永守重信 日本電産	永守重信 日本電産	三木谷浩史 楽天	大山晃弘 アイリスオーヤマ
5位	ステイブ・ジョブズ アップル	稲盛和夫 日本航空	加藤 薫 NTTドコモ	加藤 薫 NTTドコモ	グレン・ガンパル ユー・エス・ジェイ	ティム・クック アップル	出澤 剛 LINE	ティム・クック アップル	ジェフ・ベソズ アマゾン・ドットコム	柳井正 ファーストリテイリング
6位	原田 泳幸 EBCワイドホールディングス	カルロス・ゴーン 日産自動車	根津 嘉登 東武鉄道	ティム・クック アップル	永守重信 日本電産	平井一夫 ソニー	青柳 俊彦 九州旅客鉄道	君島 達巳 任天堂	永守重信 日本電産	永守重信 日本電産
7位	三木谷 浩史 楽天	守安 功 ディー・エヌ・エー	津賀 一宏 パナソニック	森川 亮 LINE	新浪 剛史 サントリーホールディングス	宮永 俊一 三菱重工業	新浪 剛史 サントリーホールディングス	柳井正 ファーストリテイリング	八郷 隆弘 本田技研工業	吉田 憲一郎 ソニー
8位	大坪 文雄 パナソニック	永守重信 日本電産	村上 太一 リブセンス	柳井正 ファーストリテイリング	森川 亮 LINE	柳井正 ファーストリテイリング	柳井正 ファーストリテイリング	サラ・カサノバ EBCワイドホールディングス	小泉 文明 メルカリ	前澤 友作 （※3）ZOZO
9位	カルロス・ゴーン 日産自動車	マイケル・ウッドワード オリンバス	井上 慎一 ピーチ・アビエーション	岡田 元也 イオン	小飼 雅道 マツダ	新浪 剛史 サントリーホールディングス	ティム・クック アップル	新浪 剛史 サントリーホールディングス	井阪 隆一 セブン&アイ・ホールディングス	山田 進太郎 メルカリ
10位	永守重信 日本電産	鈴木 修 スズキ	高岡 浩三 ネスレ日本	高岡 浩三 ネスレ日本	古森 重隆 富士フイルム	鈴木 敏文 セブン&アイ・ホールディングス	似鳥 昭雄 ニトリホールディングス	似鳥 昭雄 ニトリホールディングス	大原 孝治 ドンキホーテホールディングス	川邊 健太郎 Zホールディングス
	渡邊 美樹 ワタミ		永守重信 日本電産	永守重信 日本電産	ジャック・マー アリババ集団			三木谷 浩史 楽天	似鳥 昭雄 ニトリホールディングス	三木谷 浩史 楽天

（備考）2008年調査開始／二重下線は初トップ10入り／nは有効回答数／該当年に「社長」「会長」「CEO」などに就いた実績があれば有効票とする。

（※1）=2013年4月から名誉会長 （※2）=2015年7月社名変更 （※3）=2019年9月に社長退任