

令和元年 新入社員の理想の上司

理想の男性上司

内村 光良 2年連続

理想の女性上司

水ト 麻美 2年振り

順位	理想の男性上司	(昨年順位)	順位	理想の女性上司	(昨年順位)		
1	内村 光良	39票	(1)	1	水ト 麻美	39票	(2)
2	大泉 洋 ★	29票	(45)	2	有働 由美子 ★	23票	(12)
3	櫻井 翔	18票	(6)	3	天海 祐希	22票	(1)
	イチロー		(11)	4	渡辺 直美	18票	(3)
5	みやぞん ★	16票	(-)	5	吉田 沙保里	17票	(8)
6	林 修	15票	(2)	6	石原 さとみ	16票	(4)
	ムロツヨシ		(5)		吉田 羊 ★		(12)
8	マツコ・デラックス	14票	(4)	8	イモトアヤコ	15票	(4)
9	松本 人志	12票	(8)	9	新垣 結衣	13票	(9)
10	阿部 寛	11票	(18)		いとうあさこ		(15)
	榎 太一 ★		(18)		北川 景子		(15)

※敬称略、各欄の()=昨年順位、(-)=昨年得票なし、★=初めてのトップ10入り

学校法人産業能率大学 総合研究所（東京都世田谷区）は、令和元年となる2019年に就職し社会人となった新入社員を対象に毎年恒例の「新入社員の理想の上司」を調査しました。本学では同調査を直接記述方式により1993年から実施しています。1998年からは男性上司と女性上司を分けて調査し発表するなど、このテーマでの調査の草分けとなっています。男女に分けての調査は、今年で22回目となります。

新元号となった令和時代最初の理想の男性上司1位は、昨年に続き**内村光良**さんで、2連覇となりました。理想の女性上司には、**水ト麻美**さんが2年ぶりに1位に振り返りました。内村さんと水トさんは新入社員の男女から共に1位に選ばれています。

また、今回、初めてトップ10入りしたのは、男性上司では昨年45位から大躍進して2位となった**大泉洋**さん、過去一度も名前が挙がっていなかった**みやぞん**さん（5位）、そして昨年の18位から10位となった**榎太一**さんの3人です。女性上司では共に昨年12位から2位になった**有働由美子**さんと6位になった**吉田羊**さんの2人となりました。

大泉さんと有働さんは、新入社員の男女両方から人気が高くなっています。一方、みやぞんさんは男性新入社員から、吉田羊さんは女性新入社員からの支持を得るという結果となりました。

調査は、3月28日から4月10日までに、産業能率大学総合研究所で開催した新入社員セミナーを受講し、社会人として第一歩を踏み出した104社の新入社員442人を対象に書面アンケートにて実施。有効回答は376人（男性243人・女性133人）でした。

なお、平成時代（平成10年＝1998年から平成30年＝2018年）の21回分の理想の上司を集計し、「平成時代の理想の上司」として5ページ以降にまとめましたので、あわせてご参照ください。

お問い合わせ先 学校法人産業能率大学 総合研究所 マーケティングセンター
〒158-8630 東京都世田谷区等々力6-39-15 電話：03-5758-5117、ファクス：03-5758-5503

■ 調査概要

調査期間：2019年3月28日～4月10日

対 象：産能マネジメントスクールの新入社員セミナー受講者のうち、104社442人

調査方法：書面アンケート

有効回答：376人（男性243人、女性133人）

調査開始：1993年（1998年から男性上司と女性上司を分けて実施）

■ 主な理由（回答者が記入した原文のまま掲載しています。）

「2019年 理想の男性上司」トップ10と主な理由 / ★=今回初めてトップ10入り

※敬称略

1位（39票） 内村 光良	いつも笑顔で職場の雰囲気が明るくなりそう（23歳/女性） 基本的に温厚で人当たりが良さそう。対等の立場で接してくれそう（24歳以上/男性） 常に一歩引いた姿勢で周囲を見守っている感じがあるから（22歳/女性）
2位（29票） 大泉 洋 ★	部下の前ではヘラヘラしているが、裏でミスをかばったりしてくれそう（22歳/男性） 相談しやすそう。怒る時は怒ってくれそう（22歳/女性） 失敗したとしても、厳しく優しくアドバイスをくれそう（22歳男性）
3位（18票） 櫻井 翔	合理的な業務の進め方をし、部下に優しく正確な指示をしてくれそう（24歳以上/女性） 仕事の内容をわかりやすく、丁寧に教えてくれそう（18歳/男性） 人としてきちんとしているイメージがあり、お手本となりそうだから（20歳/女性）
3位（18票） イチロー	ブレない自分をもっているから（24歳以上/男性） 的確なアドバイスをもらえそうに感じるから。結果を出している（22歳/女性） 悩んでいる時でも言葉をかけてくれそう（22歳/男性）
5位（16票） みやぞん ★	言動に嫌味が無く、いつも笑顔だから（20歳/女性） ムードプレーヤーであり、ムードメーカー。空気を作ってくれそうだから（18歳/男性） どんな時でも元気が良く、プラス志向だから（18歳/女性）
6位（15票） ムロツヨシ	やさしそうですが、ちゃんと指摘してくれそう（24歳以上/女性） フレンドリーな感じだから（18歳/男性） 面白くてポジティブだから。怒る時はしっかり叱ってくれそう（22歳/女性）
6位（15票） 林 修	説明がわかりやすそう。自分自身も勉強になりそう（23歳/男性） 理屈をしっかり教えてくれるし、彼自身も学びの心を忘れなそう（22歳/女性） 理路整然と分からないことを教えてくれそうだから（22歳/男性）
8位（14票） マツコ・デラックス	幅広い知識と経験で色々なことを教えてくれそう（22歳/男性） 良い悪いをはっきり言ってくれそうだから（22歳/女性） 周囲に目を配っており、良い雰囲気を作ってくれそうだから（22歳/男性）
9位（12票） 松本 人志	はっきり物事を言うから（18歳/男性） 自分の意志さえあれば、丁寧な厳しい指導をしてくれそう（24歳以上/男性） ちゃんと評価してくれそうだから（23歳/男性）
10位（11票） 阿部 寛	下町 Rocket の役が良い上司だと感じたため（22歳/女性） 会社を部下と共に創り上げるから（20歳/男性） 説得力があり落ち着いていて、的確なアドバイスをしてくれそうだから（24歳以上/女性）
10位（11票） 榎 太一 ★	高圧的ではなく、話を聞いてくれそうなので（22歳/男性） 厳しくも後輩（部下）思いのイメージがあるから（22歳/女性） しっかり話を聞いてくれそう（20歳/男性）

「2019年 理想の女性上司」トップ10と主な理由 / ★=今回初めてトップ10入り ※敬称略

1位 (39票) 水ト 麻美	優しい印象はあるが、公私を分けて行動を指示してくれそう (20歳/男性) ユーモアにあふれており、指摘するところはしっかりしてくれそうだから (23歳/女性) 甘やかさず、叱ってくれそうだから (23歳/男性)
2位 (23票) 有働 由美子 ★	厳しすぎず、緩すぎず丁度良い指導をしてくれそう (22歳/女性) 自分の意見をしっかりと聞いてくれそうだから (24歳以上/男性) 教養をお持ちで、部下の相談にも優しく応じてくれそうだから (22歳/女性)
3位 (22票) 天海 祐希	間違っている所を正確に指摘してくれそうだから (24歳以上/男性) サバサバしていて、若手にも気配りしてくれそう (22歳/女性) 厳しさと優しさを兼ね備えていそう (23歳/男性)
4位 (18票) 渡辺 直美	明るく接しやすそう。面白い。面倒見が良さそう (23歳/女性) 一緒にいて楽しく仕事ができそう (18歳/男性) 面白いだけでなく、中身もしっかりしていて人柄の良さが伝わってくる (20歳/女性)
5位 (17票) 吉田 沙保里	分からない所を分かるまで付き合ってくれたり、相談事がしやすそう (18歳/女性) リーダーシップがあり、面倒見が良さそうだから (22歳/男性) メンタル面について学びたい (22歳/男性)
6位 (16票) 石原 さとみ	オーラが違います (21歳/女性) 部下に優しくしてくれそうだから (24歳以上/男性) 『自分』というものをしっかり持っていそう (20歳/女性)
6位 (16票) 吉田 羊 ★	ハキハキとしっかりした物腰だから (22歳/男性) 仕事もできて、頼れる“なりたい先輩”として、憧れながら仕事を頑張れそう (22歳/女性) 感情の起伏が少なそう。常にポジティブなイメージ (22歳/男性)
8位 (15票) イモトアヤコ	元気でビシバシ楽しく教えてくれそうだから (22歳/女性) どんなカベでも一緒にぶち壊してくれそうだから (22歳/男性) 自分が引っ張るというよりは、私と一緒に頑張ろうという感じがするため (22歳/女性)
9位 (13票) 新垣 結衣	カッコよくて才能があるので、ついていきたい気持ちになる (20歳/男性) 役柄のイメージが強いが、プライベートな事でも相談にのって励ましてくれそう (22歳/女性) 仕事場にいるだけでもペースアップにつながりそうだから (23歳/男性)
9位 (13票) いとうあさこ	場を和ませ周りをしっかり見ている。周りを巻き込む影響力を創り出している (22歳/女性) しっかりと叱って、仕事とプライベートを分けて接してくれそうだから (22歳/男性) 他人をよく見ており、話を親身になって聞いてくれるため。労働環境が良さそう (22歳/女性)
9位 (13票) 北川 景子	キレイ、しっかりしている (24歳以上/男性) 芯がしっかりしていて、厳しそうだけど、優しい一面も持っていそうだから (22歳/女性) しっかりしてそう (22歳/男性)

■ 総合ランキングの12位以下20位まで

※敬称略、各欄の()=昨年順位、(ー)=昨年得票なし

順位	理想の男性上司		(昨年順位)	順位	理想の女性上司		(昨年順位)
12	松岡 修造	10票	(3)	12	深田 恭子	10票	(4)
	山田 孝之		(9)		滝川 クリステル		(25)
	城島 茂		(13)		米倉 涼子		(10)
15	博多 大吉	8票	(10)	15	石田 ゆり子	9票	(7)
	菅田 将揮		(ー)		綾瀬 はるか		(25)
17	出川 哲朗	7票	(14)		指原 莉乃		(39)
	長谷部 誠		(16)	18	篠原 涼子	7票	(19)
19	原 辰徳	6票	(ー)	19	壇蜜	6票	(20)
	上田 晋也		(ー)	20	菜々緒	5票	(17)
			大江 麻理子		(25)		
			有村 架純		(ー)		
			高畑 充希		(ー)		
			竹内 結子		(ー)		

■ 新入社員男女別ランキング (5位まで)

※敬称略

男性新入社員が選んだ					女性新入社員が選んだ						
順位	男性上司		順位	女性上司	順位	男性上司		順位	女性上司		
1	内村 光良	21票	1	水ト 麻美	18票	1	内村 光良	18票	1	水ト 麻美	21票
2	大泉 洋	20票	2	吉田 沙保里	16票	2	櫻井 翔	11票	2	有働 由美子	13票
3	イチロー	14票	3	天海 祐希	12票		3		ムロツヨシ	10票	
4	みやぞん	12票	4	新垣 結衣	11票	4	大泉 洋	9票	3	吉田 羊	10票
	松本 人志		5	有働 由美子	10票	5	林 修	7票	5	天海 祐希	
	渡辺 直美	5		渡辺 直美		8票					
	石原 さとみ			深田 恭子							
	深田 恭子			滝川 クリステル							
	滝川 クリステル										

お問い合わせ先 学校法人産業能率大学 総合研究所 マーケティングセンター
〒158-8630 東京都世田谷区等々力6-39-15 電話：03-5758-5117、ファクス：03-5758-5503

～ポイントランキングによる～

平成時代の理想の上司

理想の男性上司

所ジョージ 135ポイント

理想の女性上司

天海 祐希 118ポイント

順位	平成時代の理想の男性上司		順位	平成時代の理想の女性上司	
1	所ジョージ	135 <small>ポイント</small>	1	天海 祐希	118 <small>ポイント</small>
2	イチロー	99 <small>ポイント</small>	2	黒木 瞳	87 <small>ポイント</small>
3	北野 武	81 <small>ポイント</small>	3	和田 アキ子	85 <small>ポイント</small>
4	池上 彰	65 <small>ポイント</small>	4	江角 マキコ	83 <small>ポイント</small>
5	星野 仙一	64 <small>ポイント</small>	5	真矢 ミキ	79 <small>ポイント</small>
6	阿部 寛	59 <small>ポイント</small>	6	篠原 涼子	75 <small>ポイント</small>
7	長嶋 茂雄	52 <small>ポイント</small>	7	久本 雅美	65 <small>ポイント</small>
8	松岡 修造	50 <small>ポイント</small>	8	山口 智子	62 <small>ポイント</small>
9	明石家さんま	49 <small>ポイント</small>		松嶋 菜々子	
10	長塚 京三	44 <small>ポイント</small>	10	仲間 由紀恵	52 <small>ポイント</small>

※敬称略

学校法人産業能率大学 総合研究所が平成10(1998)年から平成30(2018)年までの21年間に実施した平成時代の理想の上司を集計しました。集計方法は各年トップ10の1位を10ポイント、2位を9ポイント…、以下10位を1ポイントとして換算しています。

その結果、平成時代の理想の男性上司は所ジョージさん(135ポイント)、理想の女性上司は天海祐希さん(118ポイント)がそれぞれ1位となりました(以下、年号は平成で表記します)。

所さんは初回の平成10年に4位で登場し、以後、1位が3回、2位には6回ランキングされ、平成26年まで、17年間にわたりランキングし続けました。

天海さんは、平成18年に2位で登場し、平成22年に1位となってから平成28年まで、7回連続1位という連覇記録を達成しました。平成30年には再び1位となり、計8回の1位へのランキングは男女を通じて最高記録となっています。

2位にはそれぞれイチローさんと黒木瞳さん。イチローさんは平成18年に2位で初登場しています。ちょうどこの年の調査直前に開催されたプロ野球の世界大会での活躍がきっかけで、以後、平成29年まで連続してトップ10入りしました。黒木さんは平成11年に8位で初登場した後、次第に順位を上げていき、平成14年から平成18年まで5回連続で1位にランキング。天海さんが登場するまでの理想の女性上司の代名詞となっていました。

男性上司では、スポーツ関係、タレント、文化人と幅広くトップ10入りしており、そのうちスポーツ関係は最大の4人が入っています。平成10年代から平成20年代前半にかけては、5位の星野仙一さんや7位の長嶋茂雄さんのように監督を上司と捉える傾向にありましたが、最近ではイチローさんに代表されるリーダーとしてチームを引っ張るプレーヤーが選ばれるようになりました。

一方、女性上司では、現在はキャスターとしても活躍する真矢ミキさんや歌手としてデビューした篠原涼子さんを含めてトップ10のうち9人が女優という結果になりました。女性上司はドラマなどの役柄(上司だけでなく学校の先生など)のイメージと結びつきやすい傾向が強いことが見て取れます。ちなみにこの調査期間である21年間で、女優以外で女性上司の1位となったのは2人だけ(田中真紀子さん/水ト麻美さん)です。

以下に、ポイントランキングによるトップ10にランクインした男女20人について分析した結果を記載します。

【男性上司】

①所ジョージさん

21年間でトップ10入りした回数が実に17回（平成10年から26年まで連続）、そのうち1位が3回、2位が6回と圧倒的な強さを誇っています。所ジョージさんの飄々とした佇まいは、社会情勢や経済環境にかかわらず支持されており、まさに平成時代の理想の上司と言える存在です。

②イチローさん

平成18年にトップ10に初登場して以降、平成29年まで12回連続でトップ10入りしているイチローさんは、1位の回数も3回と所さんに並びます。平成30年はトップ10入りを逃しましたが、今年引退を発表し、再び注目されました。

③北野 武さん

平成10年から11回連続、トータルでは14回トップ10入りしている北野武さんは、平成13年と15年の2回1位を獲得しています。この方ほど「ボス」というイメージが似合う人は、中々いません。

④池上 彰さん

平成23年に初登場1位という衝撃のデビューを飾って以来、平成30年まで8回連続でトップ10入りしている池上彰さんは、「適切なアドバイスをしてくれそう」という新しいタイプ（それまでは「きっちりと指導してくれそう」や「先頭に立って引っ張ってくれそう」が主流）の上司像を提示してくれました。

⑤星野仙一さん

平成14年と16年の2回1位を獲得した星野仙一さんは、平成14年から20年まで7回連続でトップ10入りし、2年のブランクを経て平成23年には7位に返り咲きました。星野さんには、まさに「闘将」という言葉が似合います。

⑥阿部 寛さん

阿部寛さんがトップ10に初めて登場したのは平成18年の5位。その前年に放送された低い偏差値の高校から東大合格者を出すドラマへの主演が話題になったことがきっかけとなり、以降は平成26年を除いて毎回トップ10入りしています。理想の上司を体現する俳優です。

⑦長嶋茂雄さん

平成10年から16年まで7回連続でトップ10入りした長嶋茂雄さんは、平成8年のペナントレースで奇跡の大逆転優勝を決めた「メークドラマ」が強烈な印象を残し、理想の上司としての人気を獲得しました。

⑧松岡修造さん

平成25年に初登場（10位）し、30年まで6回連続でトップ10入りした松岡修造さんは、平成27年から29年まで3回連続で1位を獲得しています。3連覇は、男性上司では唯一の記録であり、熱い語り口とコーチとしての実績から理想の上司としての評価を得ました。

⑨明石家さんまさん

明石家さんまさんは、平成11年から20年まで10回連続でトップ10入りしています。3位の北野武さんや10位の長塚京三さんと共に、平成時代初期～中期の理想の男性上司を代表する存在です。独特のキャラクターと周りを巻き込む力はピカイチです。

⑩長塚京三さん

長塚京三さんは平成10年の初代理想の男性上司でした。この男女別調査を開始した前年の平成9年に、旅行代理店を舞台とする長塚さん主演の“理想の上司”というドラマが放送され、その影響は長塚さんを以後8回連続でトップ10入りさせることとなりました。

【女性上司】

①天海祐希さん

天海祐希さんは、平成18年に初登場（2位）して以降、今年まで連続してトップ10入りしています。そして平成22年からの7連覇を含む通算8回の1位獲得は、前人未到の記録です。まさに新入社員の理想の女性上司として不動の地位を確立しています。

②黒木瞳さん

黒木瞳さんは、平成11年から20年まで10回連続してトップ10入りし、天海祐希さんに更新されるまで、5連覇（平成14年～18年）の記録を保持していました。平成時代初期～中期の理想の女性上司を代表する存在です。

③和田アキ子さん

女優以外で唯一の存在である和田アキさんは、平成10年から25年まで16回連続でトップ10入りし、女性上司では最多のトップ10入り回数を誇っています。和田さんと言えば怖いイメージがありますが、同時に面倒見の良さや頼りがいという面が評価されています。

④江角マキコさん

平成10年4月に放送された企業を舞台にしたテレビドラマの主演を演じて一躍脚光を浴びたのが江角マキコさんです。平成12年には堂々の1位獲得となり、その後も通算12回のトップ10入りを果たしています。

⑤真矢ミキさん

平成19年に初登場（3位）し、平成21年には1位となった真矢ミキさんは、平成30年まで10回連続でトップ10入りしています。当初は厳しいイメージでしたが、最近の選定理由では「公私ともに相談にのってくれそう」など、親近感が高まっています。

⑥篠原涼子さん

平成18年に初登場（3位）した篠原涼子さんは、平成29年まで12回連続でトップ10入りしており、平成19年と20年は1位を獲得（2連覇）しています。ドラマでの役柄もさることながら、仕事と家庭の両立という面も選択理由として挙げられています。

⑦久本雅美さん

久本雅美さんは、平成10年から22年までに通算して11回トップ10入りしており、平成16年と17年には連続して2位となっています。理想の女性上司としては希少な「お笑い系」であり、飾らない明るさが支持を集めました。

⑧山口智子さん

「連ドラクイーン」とも呼ばれた山口智子さんは、平成10年から18年まで9回連続でトップ10入りしており、平成11年には1位を獲得、平成10年と12年に2位となるなど、調査開始当初の理想の女性上司像を体現された一人です。

⑧松嶋菜々子さん

平成11年から26年までに通算して12回トップ10入りした松嶋菜々子さんは、記憶に残る数々のドラマに主演されたことで、息長くトップ10入りされています。松嶋さんは、さまざまな役柄を演じられていますが、特に第5シリーズまで放送された医療ドラマでは研修医から医局長までを見事に演じ分けました。

⑩仲間由紀恵さん

平成17年に初登場（8位）した仲間由紀恵さんは、27年まで連続11回トップ10入りしています。平成17年1～3月に放送された仲間さん主演の学園ドラマ（第2シリーズ）は大ヒットし、演じた教師役から理想の女性上司像に結び付けた新入社員も多かったようです。

※参考記録

【最多1位獲得】

男性上司＝所ジョージさん、イチローさん、松岡修造さん（3回）

女性上司＝天海祐希さん（8回）

【1位連続回数】

男性上司＝松岡修造さん（3連覇＝平成27年～29年）

女性上司＝天海祐希さん（7連覇＝平成22年～28年）

【最多トップ10入り】

男性上司＝所ジョージさん（17回）

女性上司＝和田アキ子さん（16回）