

資金収支計算書  
2023(令和5)年4月1日 から  
2024(令和6)年3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	6,933,960,000	7,279,916,600	▲ 345,956,600
手数料収入	200,750,000	215,590,852	▲ 14,840,852
寄付金収入	2,400,000	7,816,000	▲ 5,416,000
補助金収入	334,830,000	312,683,600	22,146,400
国庫補助金収入	334,830,000	312,683,600	22,146,400
経常費補助金収入	142,000,000	92,505,000	49,495,000
修学支援制度減免交付金収入	192,830,000	220,178,600	▲ 27,348,600
資産売却収入	0	50,000	▲ 50,000
付随事業・収益事業収入	5,842,260,000	5,756,144,532	86,115,468
受取利息・配当金収入	30,000	5,286	24,714
雑収入	580,130,000	581,503,501	▲ 1,373,501
借入金等収入	1,000,000,000	1,000,000,000	0
前受金収入	4,284,630,000	4,325,028,720	▲ 40,398,720
その他の収入	542,490,000	548,290,489	▲ 5,800,489
資金収入調整勘定	▲ 4,940,470,000	▲ 4,909,671,018	▲ 30,798,982
前年度繰越支払資金	7,097,850,000	7,097,848,837	1,163
収入の部合計	21,878,860,000	22,215,207,399	▲ 336,347,399
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	6,705,050,000	6,512,313,093	192,736,907
教育研究経費支出	1,938,020,000	1,670,831,161	267,188,839
うち、奨学費支出	330,480,000	342,973,000	▲ 12,493,000
修学支援制度減免奨学費支出	192,830,000	220,178,600	▲ 27,348,600
その他奨学費支出	137,650,000	122,794,400	14,855,600
管理経費支出	3,943,120,000	3,759,133,015	183,986,985
借入金等利息支出	1,780,000	1,215,201	564,799
借入金等返済支出	1,000,000,000	1,000,000,000	0
施設関係支出	838,310,000	799,459,434	38,850,566
設備関係支出	189,930,000	139,862,915	50,067,085
資産運用支出	531,190,000	600,335,000	▲ 69,145,000
その他の支出	1,263,980,000	1,299,500,249	▲ 35,520,249
資金支出調整勘定	▲ 1,117,050,000	▲ 1,298,191,315	181,141,315
翌年度繰越支払資金	6,584,530,000	7,730,748,646	▲ 1,146,218,646
支出の部合計	21,878,860,000	22,215,207,399	▲ 336,347,399

## 活動区分資金収支計算書

2023(令和5)年 4月 1日 から  
2024(令和6)年 3月 31日 まで

(単位 円)

		科 目	金額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	7,279,916,600
		手数料収入	215,590,852
		特別寄付金収入	7,551,000
		経常費等補助金収入	312,683,600
		付随事業収入	5,756,144,532
		雑収入	581,503,501
		教育活動資金収入計	14,153,390,085
	支出	人件費支出	6,512,313,093
		教育研究経費支出	1,670,831,161
		管理経費支出	3,759,133,015
		教育活動資金支出計	11,942,277,269
		差引	2,211,112,816
		調整勘定等	△ 117,575,926
	教育活動資金収支差額	2,093,536,890	
施設整備等活動による資金収支	科 目		金額
	収入	施設設備寄付金収入	265,000
		施設設備売却収入	50,000
		施設整備等活動資金収入計	315,000
	支出	施設関係支出	799,459,434
		設備関係支出	139,862,915
		施設整備等活動資金支出計	939,322,349
		差引	△ 939,007,349
		調整勘定等	75,938,902
		施設整備等活動資金収支差額	△ 863,068,447
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		1,230,468,443	
その他の活動による資金収支	科 目		金額
	収入	借入金等収入	1,000,000,000
		貸付金回収収入	345,000
		差入保証金回収収入	12,865,742
		小計	1,013,210,742
		受取利息・配当金収入	5,286
	その他の活動資金収入計	1,013,216,028	
	支出	借入金等返済支出	1,000,000,000
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	335,000
		退職給与引当特定資産繰入支出	600,000,000
		貸付金支払支出	200,000
		預り金支払支出	6,688,186
		立替金支払支出	1,197,475
		差入保証金支出	1,148,800
		小計	1,609,569,461
		借入金等利息支出	1,215,201
		その他の活動資金支出計	1,610,784,662
	差引	△ 597,568,634	
	調整勘定等	0	
	その他の活動資金収支差額	△ 597,568,634	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		632,899,809	
前年度繰越支払資金		7,097,848,837	
翌年度繰越支払資金		7,730,748,646	

法人名:産業能率大学

**事業活動収支計算書**  
2023(令和5)年 4月 1日 から  
2024(令和6)年 3月 31日 まで

(単位 円)

教育活動収支	事業活動収入の部			
	科 目	予 算	決 算	差 異
	学生生徒等納付金	6,933,960,000	7,279,916,600	▲ 345,956,600
	手数料	200,750,000	215,590,852	▲ 14,840,852
	寄付金	2,720,000	12,118,056	▲ 9,398,056
	経常費等補助金	334,830,000	312,683,600	22,146,400
	国庫補助金	334,830,000	312,683,600	22,146,400
	経常費補助金	142,000,000	92,505,000	49,495,000
	修学支援減免交付金	192,830,000	220,178,600	▲ 27,348,600
	付随事業収入	5,842,260,000	5,756,144,532	86,115,468
	雑収入	580,130,000	581,503,501	▲ 1,373,501
	教育活動収入計	13,894,650,000	14,157,957,141	▲ 263,307,141
	教育活動収支	事業活動支出の部		
科 目		予 算	決 算	差 異
人件費		6,738,090,000	6,492,559,939	245,530,061
教育研究経費		2,226,430,000	1,949,239,548	277,190,452
うち、奨学費		330,480,000	342,973,000	▲ 12,493,000
修学支援制度減免奨学費		192,830,000	220,178,600	▲ 27,348,600
その他奨学費		137,650,000	122,794,400	14,855,600
管理経費		4,131,260,000	3,981,424,976	149,835,024
徴収不能額等		0	11,400	▲ 11,400
教育活動支出計		13,095,780,000	12,423,235,863	672,544,137
教育活動収支差額		798,870,000	1,734,721,278	▲ 935,851,278
教育活動外収支	事業活動収入の部			
	科 目	予 算	決 算	差 異
	受取利息・配当金	30,000	5,286	24,714
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	30,000	5,286	24,714
	事業活動支出の部			
	科 目	予 算	決 算	差 異
	借入金等利息	1,780,000	1,215,201	564,799
	その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	1,780,000	1,215,201	564,799
教育活動外収支差額	▲ 1,750,000	▲ 1,209,915	▲ 540,085	
経常収支差額	797,120,000	1,733,511,363	▲ 936,391,363	
特別収支	事業活動収入の部			
	科 目	予 算	決 算	差 異
	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	2,970,000	6,657,887	▲ 3,687,887
	特別収入計	2,970,000	6,657,887	▲ 3,687,887
	事業活動支出の部			
	科 目	予 算	決 算	差 異
	資産処分差額	1,170,600,000	1,173,595,208	▲ 2,995,208
	その他の特別支出	0	0	0
	特別支出計	1,170,600,000	1,173,595,208	▲ 2,995,208
特別収支差額	▲ 1,167,630,000	▲ 1,166,937,321	▲ 692,679	
基本金組入前当年度収支差額	▲ 370,510,000	566,574,042	▲ 937,084,042	
基本金組入額合計	▲ 385,030,000	▲ 381,670,418	▲ 3,359,582	
当年度収支差額	▲ 755,540,000	184,903,624	▲ 940,443,624	
前年度繰越収支差額	▲ 19,442,240,000	▲ 19,442,241,644	1,644	
基本金取崩額	3,612,610,000	3,671,865,320	▲ 59,255,320	
翌年度繰越収支差額	▲ 16,585,170,000	▲ 15,585,472,700	▲ 999,697,300	
(参考)				
事業活動収入計	13,897,650,000	14,164,620,314	▲ 266,970,314	
事業活動支出計	14,268,160,000	13,598,046,272	670,113,728	

## 貸借対照表

2024(令和6)年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	26,532,672,134	26,636,854,330	▲ 104,182,196
有形固定資産	22,925,232,002	23,492,903,941	▲ 567,671,939
土地	13,688,076,196	13,362,178,910	325,897,286
建物	8,035,042,512	8,937,407,199	▲ 902,364,687
その他の有形固定資産	1,202,113,294	1,193,317,832	8,795,462
特定資産	3,214,459,100	2,614,124,100	600,335,000
その他の固定資産	392,981,032	529,826,289	▲ 136,845,257
流動資産	8,850,240,655	8,250,445,822	599,794,833
現金預金	7,730,748,646	7,097,848,837	632,899,809
その他の流動資産	1,119,492,009	1,152,596,985	▲ 33,104,976
資産の部合計	35,382,912,789	34,887,300,152	495,612,637
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	3,935,364,164	3,955,117,318	▲ 19,753,154
長期借入金	0	0	0
その他の固定負債	3,935,364,164	3,955,117,318	▲ 19,753,154
流動負債	5,236,657,268	5,287,865,519	▲ 51,208,251
短期借入金	0	0	0
その他の流動負債	5,236,657,268	5,287,865,519	▲ 51,208,251
負債の部合計	9,172,021,432	9,242,982,837	▲ 70,961,405
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	41,796,364,057	45,086,558,959	▲ 3,290,194,902
第1号基本金	38,630,462,057	41,920,991,959	▲ 3,290,529,902
第2号基本金	1,800,000,000	1,800,000,000	0
第3号基本金	277,902,000	277,567,000	335,000
第4号基本金	1,088,000,000	1,088,000,000	0
繰越収支差額	▲ 15,585,472,700	▲ 19,442,241,644	3,856,768,944
翌年度繰越収支差額	▲ 15,585,472,700	▲ 19,442,241,644	3,856,768,944
純資産の部合計	26,210,891,357	25,644,317,315	566,574,042
科 目	本年度末	前年度末	増 減
負債及び純資産の部合計	35,382,912,789	34,887,300,152	495,612,637