

新入社員の理想の上司（2010年版）

新就職氷河期 今年の新入社員が求める上司は…

お手本 になる **男性上司**

イチロー

41票(32+9) [前年1位]
理由1位「態度や姿勢が手本になる」

助言 してくれる **女性上司**

天海祐希

55票(26+29) [前年3位]
理由1位「適切なアドバイスを期待」

男性新入社員が求める上司は…

お手本 になる

イチロー

(32票)

リーダーシップ がある

真矢みき

(28票)

女性新入社員が求める上司は…

人柄 がよい

堤 真一

(10票)

助言 してくれる

天海祐希

(29票)

お問い合わせ先

学校法人産業能率大学 企画広報部企画広報課 担当：秋山
〒158-8630 東京都世田谷区等々力6-39-15
電話：03-3704-9040、ファクス：03-3704-9404

学校法人産業能率大学（本部：東京都世田谷区／理事長：上野俊一）は、毎年恒例となっている、新入社員を対象に「理想の上司」を尋ねる調査を実施しました。調査の結果、「理想の男性上司」はイチローさん（2年連続）、「理想の女性上司」は天海祐希さん（初）がトップでした。イチローさんは「態度や姿勢が手本になりそう（53.7%）」などが評価され、天海さんは「適切なアドバイスをしてくれそう（50.9）」などと支持されています。厳しい就職氷河期をくぐり抜け、先行き不透明な時代に、男性上司（イチロー選手）の成果を達成し続ける姿を手本に、女性上司（天海祐希さん）の助言を得ながら、自分自身を高めて生き抜いていきたいという思いを読み取ることができる結果です。

なお、今年度から、現実のマネジメント場面で参考にできるよう、新入社員が上司に求める“指導スタイル”と“ソーシャルスタイル（他者から観察できる行動特性）”も探りました。指導については、説明よりやらせてみることを重視し、仕事を進めながら自らのやり方を教えるような「感覚主導派」を、ソーシャルスタイルでは、支配性が低くオープンマインドな「友好型」（ファシリテティングスタイル）を望む声が多くありました。

調査は、3月29日から4月9日までに、本学産能マネジメントスクールが開催した『新入社員研修』を受けた新入社員のうち、151社515人を対象に実施。有効回答は498人（男性354人・女性144人）でした。調査対象は、主として首都圏に本社を置く企業に今年入社した大学・大学院卒の新入社員です（高卒・短大・専門学校卒も2割程度含みます）。

本学では、この新入社員の理想の上司について「BEST10」を1993年度から毎年実施しており、98年度からは男性上司と女性上司を分けて調査しています。

①新入社員の理想の上司 BEST10

敬称略

	理想の男性上司	理想の女性上司
1	イチロー 41人(32+9)〔1位〕	天海祐希 55人(26+29)〔3位〕
2	島田紳助★ 24人(15+9)〔20位〕	真矢みき 46人(28+18)〔1位〕
3	原辰徳 23人(19+4)〔2位〕	江角マキコ 30人(19+11)〔7位〕
4	所ジョージ 22人(16+6)〔3位〕	和田アキ子 25人(22+3)〔9位〕
5	阿部寛 19人(15+4)〔6位〕	黒木瞳☆ 24人(17+7)〔13位〕
6	松岡修造★ 17人(13+4)〔50位〕	篠原涼子 21人(9+12)〔2位〕
7	北野武☆ 16人(15+1)〔12位〕	仲間由紀恵 19人(17+2)〔3位〕
8	野村克也 15人(14+1)〔7位〕	菅野美穂 18人(15+3)〔7位〕
9	佐々木蔵之介★ 13人(4+9)〔14位〕	深津絵里 18人(15+3)〔9位〕
10	山口智充★ 13人(10+3)〔17位〕	久本雅美 14人(10+4)〔6位〕 松嶋菜々子☆ 14人(13+1)〔15位〕

※各欄の（ ）内は新入社員男女の内訳で左が男性、右が女性の票数

※各欄の〔 〕内は前年順位

※★印はベスト10初登場、☆印はベスト10返り咲き

②理想の「男性上司」

今年度の新入社員の理想の男性上司のトップは2年連続で「イチロー」さん。理由は「態度や姿勢が手本になりそう」という回答が多く、管理職として職場をまとめる能力への期待というより、厳しい目標を達成するその姿を見習いたいという思いと考えられます。

ベスト10に初めて入ったのは島田紳助さん、松岡修造さん、佐々木蔵之介さん、山口智充さんでした。

また、男性新入社員・女性新入社員を分けて結果を見ると、男性新入社員のトップは全体集計結果と同様に「イチロー」さん。一方で、女性新入社員のトップは「堤 真一」さんでした。堤真一さんは、女性からは「人柄がよく親しみやすそう」（60.0%）という点が高く評価されています。

③理想の「女性上司」

今年度の新入社員の理想の女性上司は「天海祐希」さんが初めてトップに。「適切なアドバイスをしてくれそう」という理由が多く選択されています。「CMやドラマでのイメージ」という回答率も高いことから、演じる役柄などから理想の上司像に繋がっているようです。

黒木瞳さん、松嶋菜々子さんがベスト10に返り咲いています。

男性新入社員・女性新入社員を分けて結果を見ると、男性新入社員のトップは「真矢みき」さん。男性からは「リーダーシップがありそう」という評価が最も高い結果となりました。

④上司に求める指導・ソーシャルスタイル

ビジネスコーチングにおける「指導スタイル」と、他者から観察できる行動特性をあらわす「ソーシャルスタイル」に基づいて、どのようなタイプの上司がよいかを尋ねました。

※ビジネスコーチングにおける指導スタイルとは、「論理－感覚軸(理路整然と指導するか感覚的に指導するか)」と「支援－主導軸(メンバーをバックアップするか自ら率先して指導するか)」の2軸で、“論理支援派”“論理主導派”“感覚主導派”“感覚支援派”の4つに分類するものです。調査ではスタイル名を明記せずに、各スタイルに沿った4つの選択肢の中から、希望するタイプを一つだけ選択してもらいました。

※ソーシャルスタイルとは、「支配性(支配的か控えめか)」と「開放性(感情が開放的か抑制的か)」の2軸で、“表出型”“主導型”“友好型”“分析型”の4つに分類するものです。調査では、スタイルや型の名前は明記せずに、これに沿った4つの選択肢の中から、一つだけ選択してもらいました。

・指導スタイル

指導スタイルについては、「支援－主導軸」では仕事のやり方を丁寧に教えるような主導寄りのタイプが好まれるようです。「論理－感覚軸」では、始めから理路整然とすべてを説明するようなタイプと、まずは一度やらせてみるような感覚的な指導をするタイプを好む声がほぼ半々。4分類に沿って割合をみると、まずは任せてみる一方で、仕事を進めなが

ら自らのやり方を丁寧に教えていくような“感覚主導派”が最多でした。これを少し下回って、最初から理路整然と説明してやり方もしっかり教えていくような“論理主導派”が多い結果が出ていました。

上司に求める指導スタイル		主導	
論理	論理主導派 30.3% 筋道立ててしっかりと説明し、やり方も細かく指導するタイプ	感覚主導派 43.8% まずは任せてみて、進めながらやり方を細かく指導するタイプ	感覚
	論理支援派 19.9% 筋道立てて説明するが、やり方はあまり細かく指導しないタイプ	感覚支援派 6.0% まずは任せてみて、やり方の指導もあまり細かくはしないタイプ	
		支援	

・ソーシャルスタイル

上司に求めるソーシャルスタイルで最も回答が多かったのは、支配性が低く感情は開放的な“友好型”でした。6割の新入社員がこのタイプを求める結果が出ており、上司に対して近づきやすさ・親しみやすさを求めているように見受けられます。

上司に求めるソーシャルスタイル		開放的	
支配的	表出型 18.9% たとえば ・情熱的 ・夢を語る	友好型 60.0% たとえば ・フレンドリー ・援助的	ひかえ目
	主導型 13.7% たとえば ・結果志向 ・率先垂範	分析型 7.4% たとえば ・詳細を望む ・正確さを追求	
		抑制的	

ちなみに・・・

前就職氷河期の10年前は… 活気のある職場にできる上司

理想の男性上司 所ジョージさん (職場を明るく)
理想の女性上司 江角マキコさん (物を言う)

採用拡大傾向が出始めた4年前は… 心理的距離が近い上司

理想の男性上司 古田敦也さん (部下目線)
理想の女性上司 黒木 瞳さん (自然体)

お問い合わせ先

学校法人産業能率大学 企画広報部企画広報課 担当：秋山
〒158-8630 東京都世田谷区等々力6-39-15
電話：03-3704-9040、ファクス：03-3704-9404

参考資料①

■ 理想の上司の理由（全体平均と性別クロス）（数字のゴシック体は各項目で最も高い値）

	自分の強み・弱みをしっかり見抜いてくれそうだから	適切な指示をしてくれそうだから	適切なアドバイスをしてくれそうだから	やる気を引き出してくれそうだから	自分に適した役割や経験の場を与えてくれそうだから	自分の能力を伸ばしてくれそうだから	リーダーシップがありそうだから	態度や姿勢が手本になりそうだから	人柄がよく親しみやすそうだから	CMやドラマでのイメージ
全体平均 n=498	29.0%	32.3%	39.7%	35.3%	15.7%	21.6%	30.9%	37.3%	35.4%	18.5%
男性新入社員の全体平均値 354	28.0%	30.9%	35.5%	35.5%	14.6%	20.4%	30.2%	37.0%	33.3%	16.9%
女性新入社員の全体平均値 144	31.6%	35.9%	50.8%	34.8%	18.4%	24.6%	32.8%	38.3%	41.0%	22.7%

■ 理想の上司の理由（男女上位10人）（数字のゴシック体は各項目で最も高い値）

※敬称略

	自分の強み・弱みをしっかり見抜いてくれそうだから	適切な指示をしてくれそうだから	適切なアドバイスをしてくれそうだから	やる気を引き出してくれそうだから	自分に適した役割や経験の場を与えてくれそうだから	自分の能力を伸ばしてくれそうだから	リーダーシップがありそうだから	態度や姿勢が手本になりそうだから	人柄がよく親しみやすそうだから	CMやドラマでのイメージ
理想の男性上司の全体平均 n=498	30.4%	31.4%	41.6%	37.1%	16.9%	26.8%	32.7%	32.5%	36.5%	11.8%
1 イチロー 41	29.3%	36.6%	41.5%	39.0%	9.8%	24.4%	31.7%	53.7%	9.8%	2.4%
2 島田紳助 24	45.8%	33.3%	58.3%	25.0%	37.5%	41.7%	45.8%	20.8%	16.7%	0.0%
3 原辰徳 23	39.1%	43.5%	43.5%	47.8%	21.7%	39.1%	52.2%	47.8%	47.8%	0.0%
4 所ジョージ 22	27.3%	13.6%	18.2%	31.8%	9.1%	13.6%	9.1%	13.6%	31.8%	4.5%
5 阿部寛 19	31.6%	26.3%	36.8%	31.6%	15.8%	31.6%	52.6%	47.4%	36.8%	0.0%
6 松岡修造 17	29.4%	17.6%	17.6%	64.7%	0.0%	23.5%	35.3%	35.3%	17.6%	0.0%
7 北野武 16	37.5%	18.8%	37.5%	50.0%	31.3%	18.8%	12.5%	18.8%	25.0%	6.3%
8 野村克也 15	66.7%	33.3%	73.3%	20.0%	40.0%	40.0%	20.0%	13.3%	6.7%	6.7%
9 佐々木蔵之介 13	38.5%	53.8%	69.2%	30.8%	23.1%	23.1%	38.5%	38.5%	38.5%	46.2%
山口智充 13	23.1%	30.8%	53.8%	61.5%	0.0%	7.7%	30.8%	7.7%	92.3%	15.4%

	自分の強み・弱みをしっかり見抜いてくれそうだから	適切な指示をしてくれそうだから	適切なアドバイスをしてくれそうだから	やる気を引き出してくれそうだから	自分に適した役割や経験の場を与えてくれそうだから	自分の能力を伸ばしてくれそうだから	リーダーシップがありそうだから	態度や姿勢が手本になりそうだから	人柄がよく親しみやすそうだから	CMやドラマでのイメージ
理想の女性上司の全体平均 n=498	27.5%	33.2%	37.8%	33.4%	14.4%	16.2%	29.0%	42.4%	34.3%	25.3%
1 天海祐希 55	34.5%	38.2%	50.9%	36.4%	20.0%	21.8%	49.1%	41.8%	29.1%	41.8%
2 真矢みき 46	32.6%	45.7%	41.3%	21.7%	10.9%	19.6%	41.3%	37.0%	17.4%	23.9%
3 江角マキコ 30	36.7%	33.3%	53.3%	36.7%	20.0%	6.7%	73.3%	40.0%	23.3%	16.7%
4 和田アキ子 25	40.0%	16.0%	36.0%	24.0%	4.0%	12.0%	48.0%	36.0%	28.0%	4.0%
5 黒木瞳 24	45.8%	25.0%	58.3%	20.8%	8.3%	4.2%	16.7%	37.5%	41.7%	37.5%
6 篠原涼子 21	19.0%	38.1%	47.6%	28.6%	19.0%	23.8%	23.8%	33.3%	52.4%	47.6%
7 仲間由紀恵 19	31.6%	26.3%	47.4%	47.4%	15.8%	10.5%	15.8%	47.4%	31.6%	26.3%
8 菅野美穂 18	11.1%	33.3%	27.8%	33.3%	5.6%	16.7%	11.1%	50.0%	44.4%	61.1%
深津絵里 18	16.7%	44.4%	33.3%	50.0%	22.2%	11.1%	5.6%	27.8%	44.4%	27.8%
10 松嶋奈々子 14	21.4%	35.7%	21.4%	14.3%	7.1%	14.3%	0.0%	28.6%	35.7%	21.4%
久本雅美 14	21.4%	21.4%	35.7%	64.3%	7.1%	14.3%	28.6%	42.9%	85.7%	7.1%

参考資料②

■ 総合ランキングの11位以下20位まで

※カッコ内は前年順位

(敬称略)

[男性上司]		[女性上司]	
11位	古田敦也 (4位)	12位	麻木久仁子 (18位)
	堤 真一 (8位)	13位	安藤優子 (21位)
13位	タモリ (10位)		勝間和代 (21位)
	ユースケ・サンタマリア (17位)	15位	上村愛子 (28位)
15位	唐沢寿明 (23位)		滝川クリステル (11位)
16位	佐藤浩市 (20位)	17位	荒川静香 (28位)
	高田純次 (5位)	18位	岡崎朋美 (圏外=0票)
	橋下 徹 (20位)		高橋尚子 (16位)
	宮根誠司 (圏外=0票)		米倉涼子 (33位)
20位	中田英寿 (13位)		藤原紀香 (11位)

■ 新入社員男女別ランキング (5位まで)

(敬称略)

順位	男性新入社員が選んだ		女性新入社員が選んだ	
	男性上司	女性上司	男性上司	女性上司
1	イチロー (32票)	真矢みき (28票)	堤 真一 (10票)	天海祐希 (29票)
2	原 辰徳 (17票)	天海祐希 (26票)	イチロー 佐々木蔵之介 島田紳助 (9票)	真矢みき (18票)
3	所ジョージ (16票)	和田アキ子 (22票)		篠原涼子 (12票)
4	阿部 寛 北野 武 島田紳助 (15票)	江角マキコ (19票)		江角マキコ (11票)
5		黒木瞳 仲間由紀恵 (17票)	所ジョージ ユースケ・サンタマリア (6票)	黒木 瞳 (7票)

参考資料③

1998年度からのベスト10ランキング一覧

理想の男性上司

1998年～2004年

	1998年度	1999年度	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度
第1位	長塚京三	野村克也	所ジョージ	北野 武	星野仙一	北野 武	星野仙一
第2位	野村克也	北野 武	北野 武	所ジョージ	所ジョージ	所ジョージ	所ジョージ
第3位	長嶋茂雄	長嶋茂雄	長嶋茂雄	長嶋茂雄	北野 武	星野仙一	北野 武
第4位	所ジョージ	所ジョージ	長塚京三	石原慎太郎	長嶋茂雄	原 辰徳	長嶋茂雄
第5位	椎名桔平	椎名桔平	星野仙一	長塚京三	明石家さんま	明石家さんま	明石家さんま
第6位	北野 武	長塚京三	野村克也	森本レオ	筑紫哲也	長嶋茂雄	いかりや長介
第7位	伊東四朗	明石家さんま	明石家さんま	高倉 健	長塚京三	長塚京三	竹中直人
第8位	中村雅俊	権藤 博	椎名桔平	森 祇晶	石原慎太郎	石原慎太郎	原 辰徳
第9位	緒方 拳	中村雅俊	石原慎太郎	明石家さんま	王 貞治	筑紫哲也	長塚京三
第10位	タモリ 筑紫哲也 役所広司	竹中直人	田村正和	田村正和	久米 宏 椎名桔平 田村正和	堤 真一 野村克也	中田英寿 山本昌邦

2005年～2010年

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
第1位	古田敦也	古田敦也	所ジョージ	所ジョージ	イチロー	イチロー
第2位	所ジョージ	イチロー	古田敦也	星野仙一	原 辰徳	島田紳助
第3位	星野仙一	所ジョージ	星野仙一	イチロー	所ジョージ	原 辰徳
第4位	北野 武	王 貞治	イチロー	古田敦也	古田敦也	所ジョージ
第5位	長塚京三	阿部 寛	明石家さんま	木村祐一	高田純次	阿部 寛
第6位	明石家さんま	ボビー・バレンタイン	唐沢寿明	明石家さんま	阿部 寛	松岡修造
第7位	筑紫哲也	明石家さんま	阿部 寛	東国原英夫	野村克也	北野 武
第8位	哀川 翔	北野 武	北野 武	ユースケ・サンタマリア	バラク・オバマ	野村克也
第9位	高橋克典	唐沢寿明	王 貞治	北野 武	堤 真一	佐々木蔵之介
第10位	福山雅治	星野仙一	ユースケ・サンタマリア	阿部 寛	タモリ	山口智充

理 想 の 女 性 上 司

1998 年～2004 年

	1998 年度	1999 年度	2000 年度	2001 年度	2002 年度	2003 年度	2004 年度
第 1 位	鈴木京香	山口智子	江角マキコ	田中真紀子	黒木 瞳	黒木 瞳	黒木 瞳
第 2 位	山口智子	松嶋菜々子	山口智子	黒木 瞳	和田アキ子	松嶋菜々子	久本雅美
第 3 位	高島礼子	和田アキ子	松嶋菜々子	松嶋菜々子	田中真紀子	和田アキ子	松嶋菜々子
第 4 位	小宮悦子	藤原紀香	鈴木京香	江角マキコ	山口智子	久本雅美	山口智子
第 5 位	野際陽子	高島礼子	黒木 瞳	山口智子	安藤優子	安藤優子	安藤優子
第 6 位	安藤優子	田中真紀子	田中真紀子	久本雅美	藤原紀香	江角マキコ	和田アキ子
第 7 位	久本雅美	江角マキコ	野際陽子	和田アキ子	江角マキコ	山口智子	高橋尚子
第 8 位	和田アキ子	黒木 瞳	和田アキ子	安藤優子	緒方貞子	岡江久美子	桃井かおり
第 9 位	田中美佐子	鈴木京香	安藤優子	松たか子	久本雅美	扇 千景	松雪泰子
第 10 位	櫻井よしこ	野際陽子	藤原紀香	飯島直子 鈴木京香 八木亜希子	松嶋菜々子	緒方貞子 藤原紀香	小雪 田中真紀子

2005 年～2010 年

	2005 年度	2006 年度	2007 年度	2008 年度	2009 年度	2010 年度
第 1 位	黒木 瞳	黒木 瞳	篠原涼子	篠原涼子	真矢みき	天海祐希
第 2 位	久本雅美	天海祐希	黒木 瞳	真矢みき	篠原涼子	真矢みき
第 3 位	和田アキ子	篠原涼子	真矢みき	和田アキ子	天海祐希	江角マキコ
第 4 位	小林聡美	久本雅美	久本雅美	天海祐希	仲間由紀恵	和田アキ子
第 5 位	安藤優子	安藤優子	天海祐希	久本雅美	ヒリー・クリソン	黒木 瞳
第 6 位	矢田亜希子	仲間由紀恵	仲間由紀恵	仲間由紀恵	久本雅美	篠原涼子
第 7 位	山口智子	阿川佐和子	松嶋菜々子	江角マキコ	江角マキコ	仲間由紀恵
第 8 位	仲間由紀恵	和田アキ子	和田アキ子	黒木 瞳	菅野美穂	菅野美穂
第 9 位	松嶋菜々子	山口智子	安藤優子	滝川クリステル	深津絵里	深津絵里
第 10 位	桃井かおり	野際陽子 桃井かおり	阿川佐和子	安藤優子	和田アキ子	久本雅美 松嶋菜々子

お問い合わせ先

学校法人産業能率大学 企画広報部企画広報課 担当：秋山
〒158-8630 東京都世田谷区等々力 6-39-15
電話：03-3704-9040、ファクス：03-3704-9404